目 录

[第一章 施工部署及平面布置](#_Toc14553)

[一、工程概述](#_Toc4548)

[二、施工部署](#_Toc3113)

[三、施工现场总平面布置](#_Toc26215)

[第二章 施工方法及施工技术措施](#_Toc4489)

[一、 总体施工技术方案说明](#_Toc12993)

[二、 施工准备](#_Toc23688)

[三、工程施工方法](#_Toc9137)

[第三章 质量管理体系与措施](#_Toc2154)

[一、质量目标](#_Toc21648)

[二、质量保证体系](#_Toc18014)

[三、质量保证措施](#_Toc15237)

[第四章 安全管理体系与措施](#_Toc10179)

[一、安全目标](#_Toc15990)

[二、安全生产保证体系](#_Toc31619)

[三、安全管理制度及措施](#_Toc18075)

[四、施工保证措施](#_Toc3463)

[五、保证安全的具体规定及技术措施](#_Toc29528)

[六、防火、防灾等各项防范措施](#_Toc14481)

[七、成立文明施工领导小组](#_Toc20885)

[八、文明施工措施](#_Toc9839)

[第五章 施工场地治安保卫管理计划](#_Toc31325)

[一、治安联防方案](#_Toc12432)

[二、重大节假日安全保卫方案](#_Toc15280)

[三、治安保卫制度](#_Toc1558)

[四、工地门卫制度](#_Toc17601)

[五、民工住宿安全管理制度](#_Toc19354)

[六、民工住宿区安全管理措施](#_Toc22830)

[第六章 环境保护管理体系与措施](#_Toc18949)

[一、环境保护目标](#_Toc27385)

[二、环境保护的管理措施](#_Toc11553)

[三、水土保持](#_Toc14668)

[第七章 工程进度计划与措施](#_Toc6103)

[一、施工进度计划](#_Toc16967)

[二、进度保证措施](#_Toc17201)

[第八章 项目主要管理人员及工程技术人员组成情况](#_Toc2163)

[一、施工组织机构](#_Toc28811)

[二、项目管理班子的人员配备、素质及管理经验](#_Toc23285)

[三、各部门岗位职责](#_Toc25266)

[第九章 资源配备计划](#_Toc14201)

[一、机械设备安排与进场计划](#_Toc29276)

[二、班组配置、劳动力配备及投入计划](#_Toc24189)

[第十章 冬雨季施工措施](#_Toc10860)

[一、冬季施工方案](#_Toc8601)

[二、雨季施工方案](#_Toc18263)

[第十一章 服务承诺与维保方案](#_Toc8126)

[一、服务体系](#_Toc14158)

[二、保修措施及承诺](#_Toc21824)

[第十二章 紧急情况处理措施及预案](#_Toc14519)

[一、总体应急预案](#_Toc21723)

[二、专业应急预案](#_Toc29060)

[第十三章 疫情防控措施](#_Toc14908)

[一、工作流程](#_Toc28199)

[二、防控措施](#_Toc10659)

[第十六章 合理化建议](#_Toc11565)

# 第一章 施工部署及平面布置

## 一、工程概述

1.1、建设地点：

1.2、工程规模：

## 二、施工部署

2.1、指导思想

施工部署是指导整个工程施工的纲领性文件和规范性条款，部署的指导思想是“质量第一、用户至上、恪守信用”。为了切实体现本公司的宗旨，公司下大决心，以ISO9001：2000 精神实质严格要求自己，思想上重视，组织工作落实到实处，言行一致，确保本工程的顺利进行，实施原则如下：

2.1.1、在施工组织、施工准备、施工流程、施工管理等几个重大问题上，综合分析了公司实力、当地情况、工程特点等综合因素，部署的原则为“施工方案先进合理，施工组织周到严密，施工管理严格细致，总包责任可靠落实”。

2.1.2、实现公司施工总方针：做到“四全四优先”，即全力以赴、全方位作业、全公司支持、确保全胜；要在人力、物力、财力及机械上优先。

2.1.3、以公司强大实力为后盾，在施工机具、施工设备、周转材料、劳动力等方面加大投入，集中力量，突击施工，以求在最短的工期内创出最优的成绩。

2.1.4、采用先进、合理、适用的新技术、新工艺、新材料、加快工程进度，提高工程质量、执行新的“建筑法”各项规定。

2.1.5、采用项目法施工模式，实行科学管理，责任到人，实行必要的质量和工期奖罚制度。

2.1.6、施工期间，全体施工人员，自始至终坚持在场，尊重科学、尊重业主、尊重监理。

2.1.7、采用多头平行作业，交叉作业，流水作业，充分利用工时及劳动空间。

2.1.8、合理安排工程施工顺序，形成网络计划管理，实施日检、月检，保证形象进度的控制。

2.1.9、采取大小临时工程及路基工程同时并举，进场后，为路基工程提前开工，做好三件事：

（1）一是抓好穿线复测工作，将全场中心线及高程闭合，确定构筑物位置，设置永久测点及临时测点。

（2）二是抓好场内的清理、清除与掘除工作。

（3）三是抓好临设（临时便道与临时管理用房的搭建）的建设。

2.1.10、组织项目管理部成员认真熟悉图纸，做好对基础、主体结构工程图纸的自审和会审工作。在图纸会审的基础上，着手进行图纸的翻样工作，以本施工组织设计为大纲，编制材料采购供应计划和详细的专项施工方案。

2.1.11、根据施工进度计划，落实大宗材料的进货渠道，确定主要大型施工机械的进、退时间，组织各作业班组进场。

2.1.12、根据建设单位提供的坐标点及水准基点进行定位放线，遵循“从整体到局部”的原则建立施工平面测量控制网，在现场选择便于观测又较为永久稳固的地点设置若干个水准高程测量控制点，做好轴线控制点和高程控制点的保护工作。

2.1.13、做好现场排水管沟，使地表水尽快排出场外。

2.1.14、做好场地供电和给水系统，搭建临设。施工现场应做好环行道路。材料的堆放场地必须平整及硬化。

2.1.15、施工机械、设备、周转材料提前进场。进场前对各种机械设备进行检修，建立现场仓库机具管理体系，确保机械设备的完好率。

2.2、施工总体部署

为圆满完成本工程建设任务，我公司将投入强有力的力量，以科学合理的施工方案，采用新工艺、新技术展开本工程施工。充分酝酿任务、人力、资源、时间、空间的总体布局。施工时总体应遵循“先上后下”、“先附属结构后总体结构”的原则。

2.3、资源配备

2.3.1、劳动力安排

劳动力挑选经验丰富，业务熟悉，政治可靠的骨干力量，项目管理班子由参加过类似工程的精英组成，保证该工程顺利进行。

2.3.2、机械设备配备

根据施工组织设计确定的施工方案，调集各种所需的机械设备，加大投入保证本工程顺利完成。同时根据实际情况，在施工现场建立临时试验室，并配备专职试验工程师和试验器具，对施工质量进行实时监控。

2.4、施工目标

我公司将按项目法进行全面组织施工，按ISO9001：2000质量体系进行质量管理，全面落实“质量、安全、进度、文明”的施工目标。

2.4.1、工程质量：业主验收合格

2.4.2、工期管理目标：

本拆除工程共计包括19栋住宅楼及该区域内的其他地上建筑物、构筑物和附属物，拆除施工按照招标人根据现场实际情况确定的分组（每五栋楼为一组）及每组的具体开工时间进行，每组工期为12日历天。

2.4.3、安全文明施工目标：确保合格，争创安全文明标准化工地。

2.4.4、服务目标：信守合同，密切配合，认真协调，保证按国家规定保修服务。

2.4.5、廉洁目标：廉洁自律、自觉守法，模范执行廉洁协议。

2.5、施工具体部署

2.5.1、项目组织机构

本工程如有幸中标，我公司将按招标文件规定的范围对该工程实行总承包，公司协调人、财、物，保证工程投入。公司将派出实力雄厚、善打硬仗，屡建窗口工程的项目经理部承担本工程建设，保证工程优质高速地完成。

施工现场成立以项目经理为代表的项目经理部，全面负责该项目的施工管理，确保工程的质量、工期和安全文明施工等各项计划的全面实现。在施工组织上实行项目法施工，项目经理代表企业法人对内有调度、采购、分配、奖与罚等权限。下属各职能部门对项目经理负责，做到分工明确，各负其责，互相协作，紧密配合，形成有效的管理层。

2.5.2、工程定位、水准点的确定

对甲方提供的高程、坐标基准点，按规定办理交接手续，并做好保护措施。定位后由基准点引测龙门板，配合当地规划部门进行定位记录、复核，复核无误后方可开工。

2.5.3、各专业工种的协调和周围环境的处理

各工种之间必须密切配合协调一致，这样才能使施工得以顺利进行。本工程如由我公司中标，我公司将切实承担起总包方的责任，全面负责本工程各专业队伍的协调工作，同时将与有关单位协商，成立由建设单位、监理单位、总包单位与各专业分包单位的成员共同组成的现场指挥部，协调各专业工种的施工进度，解决各工种在施工中产生的质量、安全等方面的各种问题，确保施工的顺利进行。

2.5.4、施工安排

（1）现场交接安排

我公司在收到中标通知书7日内派有关人员进驻施工现场，进行现场交接的准备，其重点是对道路、管道等基础施工期间的各控制点、控制线、标高等进行复核，对现在的施工进行调整准备，以使整个施工现场符合我们布置的原则及要求，并落实好临时围护、堆场、搅拌场地及小型管理用房的布置，这些工作将在进场前全部完成。

（2）技术准备

我公司在收到中标通知书后，立即组织有关人员着手进行技术准备，仔细研究施工图纸，了解设计意图及相关细节，并开展技术交底等准备工作，同时编制各工种的详尽施工作业指导书，以便从工程开始就受控于系统管理，确保工程质量和进度。

（3）人员准备

中标后第七天我们就先派遣先锋队伍进驻工地进行施工总平面工作安排，所有施工管理人员将全部就位，工人将分批按进度要求进驻现场到位，技术工、操作工都按设置的要求进行分批就位。

（4）施工机械进场计划

1）中标后，我公司立即组织有关大型施工设备进行设备基础施工和设备的安装调试。小型机具将按进度计划分批进场，并使进场设备均处于最佳的运行状态。所有机械设备均由公司统一调配。

2）测量仪器采用目前市场上最先进的全站仪、激光经纬仪和精密水准仪。确保测量放线和高程的准确量测。

（5）其它计划

1）在准备工作基本就绪后，应立即组织机械、人力进行施工现场封闭，搭设围挡，防止非施工车辆及人员进入施工现场 。

2）我们将派出有经验的技术人员对砼拌和的全过程进行监督和质量检查。

3）严格按市政施工规程及验收规范进行施工，每道工序必须认真进行检测，符合标准后，才进入下一道工序施工，尽量避免返工，因为时间对我们而言非常重要，各级管理人员要密切配合监理工程师的工作，这不仅是对国家及工程负责，也是对自己负责。

4）注意各工序衔接的紧密性，现场工程师应当承担起承上启下的责任，合理调配机械设备、物资、人力，环环相扣、争分夺秒地进行工作，任何工序脱节，将是致命的危险，因此本公司将派出有着丰富经验的工程师、技术员把握全局，担当重任。

5）项目经理部的素质必须得到基本保证，强调主要管理人员的到位率，这不仅是响应招标文件的问题，也是企业形象的基本体现，我们将予以高度重视。

6）对于本工程我们将采取项目法施工，责、利、权结合，并作为干部考核的重要依据，强调在执行合同过程中的经理权力、职责，要求项目部成员要以项目经理为核心凝聚成为坚强的战斗集体，荣辱与共，达到高质量、高速度完成合同目标。

7）采用新工艺、新技术、新材料，加快施工进度，密切配合设计、科研部门对施工过程中可能采取的先进措施进行推广应用，并争取他们的支持，如软土地基填筑速率的控制。在制订施工组织设计时，应将可能发生的情况考虑多一点，措施更周到一点，以防不测。

8）整体施工务必处理好施工阶段的衔接和穿行工作，防止窝工现象。整体施工中必须合理组织流水段，合理调配劳动力，且各班组分工明确，责任到人，密切配合，确保按时完成。

9）进场后首先做好施工准备工作，安排好临时管理用房、仓库、材料堆场等，做好施工用水用电工作，以及配合业主进行征拆工作。对各种管道、检查井等工程施工必须先行，这样才能满足场内交通不会受阻，其次是水泥稳定碎石基层施工，然后进行沥青混凝土路面及人行道工程施工。以上工程完毕后再进行扫尾清理。

10）现场施工用电均采用100Kw的发电机组。

## 三、施工现场总平面布置

3.1、总体设想

根据本合同段工程特点及内容具体情况，制定施工总体思路为：科学布局、合理安排；机构精干、设备精良。

为确保施工总体方案的实施，总工期的实现、创优质工程，特制定本合同段施工总指导思想为：强化管理、确保工期、质量优良、文明安全、保证交通、强化管理、争创一流。

3.2、施工准备

3.2.1、施工道路：根据现场情况，理由小区内原有道路供施工车辆通行。

3.2.2、施工用水：生活用水有市政供水管网接入并配备洒水车。

3.2.3、施工用电：人行栈桥处设置一台200KVA变压器提供临时用电，其他施工部位施工用电采用100Kw柴油发电机组。

3.2.4、技术准备：我企业已组织有关人员学习市政道路施工技术规范等施工的文件，收集相关的《规范》、《标准》、《规程》等，进一步掌握了施工工艺和施工标准；我企业已组织有关职能部门及人员对本工程进行了详细的勘察，对施工区的驻扎点、给养来源等也作了大量的调查研究工作：针对本工程的施工特点，我企业将派选相应的技术人员和采用先进的施工设备，确保按期开工并保质保量地完成本工程的施工任务。

3.3、现场平面布置

项目部设置在拆除小区内，方便整个工程的现场管理。

3.3.1、在项目部布置办公用房、仓储用房和生活用房。

3.3.2、现场施工区布置好施工用电。

3.3.3、现场内按照标准化现场要求布置，在醒目的部位布置各类标志、标牌。

3.3.4、按要求在办公区、宿舍区、食堂等人员集中的部位设置垃圾箱与消防器材。

3.4、临时设施

3.4.1、临时设施平面布置

根据本工程的施工图纸及我们现场了解情况来看，我们计划在临时用地内布置生活与生产设施，项目部人员全部驻地建设。项目经理部考虑作为项目部人员生产生活用房，所在地交通便利，有利于综合管理，统一指挥，与业主、监理及外界联系均十分方便，（详见施工平面布置图）

3.4.2、办公设施

为确保该工程管理的规范化、科学化，我公司拟投入办公桌椅若干套，电脑12台，打印机、复印机各四台。

3.4.3、通讯设施

项目经理部配备移动电话10部及对讲机20台。

3.4.4、生产、生活用电

为解决项目部的生活和生产用电，在项目部附近安装一台100KVA的变压器，高压电引自甲方提供的附近高压。现场生产用电采用100Kw的柴油发电机组。

# 第二章66 施工方法及施工技术措施

## 一、 总体施工技术方案说明

我公司对本合同工程施工制定了如下施工技术总体施工技术方案：

1.1、充分利用现有的施工通道，合理进行施工布置，制订科学的施工程序和方法。土方开挖采用液压反铲挖掘机挖土方及建筑垃圾，采用25t自卸汽车装运至指定的地点堆放。

1.2、认真研究制定切实可行的施工总体方案，并在施工过程中不断优化，积极采用先进、合理的施工技术和优选施工工艺，在交通条件许可的情况下，采用“平面多工区、段内流水作业”的施工方法穿插施工，各个施工作业场面按24小时不间断作业安排生产，以缓解工期紧张的矛盾。

1.3、所有施工技术措施的制定均以各分部工程的合同质量、安全要求、合同控制工期和合同总工期为基础，并保障各阶段工程形象进度如期顺利实现，满足总体工序的合理搭接，协调平衡。

1.4、贯彻执行各项劳动保护和安全文明施工、环境保护的法律法规和规程，改善劳动条件，保障作业人员的健康和安全，创建文明工区。

1.5、统筹安排，合理计划，科学组织，做好人力、物力的综合平衡，努力实现均衡生产。

1.6、组织高强度机械化施工，骨干施工设备为性能优良的施工机械，以保证施工机械的出勤率。另外还将按各单项工程高峰期的平均施工强度需要考虑一定数量的各型设备以作备用，施工过程中认真做好各种设备的定期维护、保养工作，保证设备的出勤率和完好率，确保本合同优质安全按期建成。

## 二、 施工准备

2.1技术准备工作

2.1.1、首先根据建筑物的结构情况、建筑情况、水电及设备管道情况。技术负责人根据施工组织设计和安全技术规程向参加拆除的工作人员进行详细的交底。

2.1.2、现场安全员进行安全技术交底 , 加强安全意识。对工人做好安全教育，组织工人学习安全操作规程。

2.2、现场准备

2.2.1、清理施工场地，保证运输道路畅通。

2.2.2、施工前，先清除拆除塌落范围内的物资、设备；将电线、水管等干线与该建筑物的支线切断或迁移： 在拆除区周围设禁区围栏警戒标志， 派专人监护，禁止非拆除人员进入施工现场。

2.2.3、搭设临时防护设施，避免拆除时的砂石、灰尘飞扬影响生产的正常进行。

2.2.4、接引好施工用临时电源、 水源，现场照明不能使用被拆建筑物内的配电设施，应另外敷设。保证施工时水电畅通。

2.2.5、拆除时搭设必要的脚手架，外围采用密目式绿网，脚手架经验收合格后才能使用。

2.2.6、充分熟悉工程本身内容及周围环境，按照施工步骤，在拆除区域外布置好办公现场及民工生活区，做好安全防护和警戒措施。

2.2.7、清理施工通道，做好施工区域围挡，围挡材料可用竹笆和彩条布，按照施工步骤划定危险区域 , 制订严密的安全防护和警戒措施。

2.2.8、进一步落实安全防护材料，按规定配置防火器具，并做好验收工作。

2.2.9、在工地张挂宣传横幅、宣传标语，形成浓厚的安全宣传气氛。

## 三、工程施工方法

3.1、房屋拆除施工流程 :

周边围护→清拆管线→拆除门窗→凿开楼板→推倒砖墙→凿混凝土构件→回收有价废物→弃物外运

3.2、拆除对象：砖混结构

机械整体拆除住宅，14栋5层楼、5栋6层楼，结构形式为砖混、预制板。机械整体拆除平房、活动室、门卫、锅炉房

3.2.1、拆除前再次对房屋内的水、电及是否有人进行检查，确认水电已迁改，房屋内无人员方可进行拆除。

3.2.2、首先拆除房屋门窗，将拆除的门窗搬运到指定堆放点进行整齐堆放。

3.2.3、采用破碎机对砖砌体墙面进行拆除， 拆除砌体砖墙面后破除四周柱子，房屋整体塌落。

3.2.4、 对拆除后的部分可回收物进行回收，回收物搬运的指定地点整齐堆放。回收完成后采用装载机对建筑垃圾进行集中收整，利用挖掘机装车，运碴车运输至 10km外（弃土场）集中妥善处理。

3.2.5、 收整完成后安排专人清扫残留建筑垃圾。

3.3、拆除对象：人工拆除车棚

3.3.1、结构形式：砖墙、彩钢顶、钢柱、钢梁、钢檩条,

3.3.2、工程量：焊接钢管DN100钢柱0.426t，C100\*50\*20\*2.25对焊钢梁0.653t，C100\*50\*20\*2.25钢檩条1.374t。

3.3.3、拆除顺序：使用气割从上往下依次拆除。

3.3.4、拆除方法：此拆除工作为破坏性拆除，主要采用气割肢解钢骨架。砖墙采用挖掘机破坏性推到、挖除、汽车外运废弃。

3.4、拆除对象：门窗、护栏、配线、散热器

3.4.1、拆除的楼梯栏杆19.773t，拆除单元防盗门61樘，拆除入户防盗门480樘，拆除入户铁门480樘，拆除窗户2880樘。

3.4.2、拆除顺序：按照设计图纸在墙上弹出洞口线，首先拆除原有金属窗、门，然后用电锤从窗洞周边扩大拆除。

3.4.3、拆除方法：此拆除工作为破坏性拆除。

3.5、拆除后净地防尘网覆盖

工程完工净地后，整体覆盖防尘网后移交建设单位，清单工程量35038㎡。

3.6、房屋拆除安全技术管理

3.6.1、进入施工现场的人员， 必须配戴安全帽。 凡在 2m 及以上高处作业无可靠防护设施时，必须使用安全带，安全带应高挂低用，挂点牢靠。如系安全带确有困难时，必须采取切实、有效、确保安全的其它防护措施，不得冒险作业。

3.6.2、拆房施工作业时严禁向下抛掷， 拆卸各种材料应及时清理， 分别堆放在指定场所。施工现场应做到材料堆放整齐，周围通道、沟管保持畅通，场内无积水，及时清运建筑垃圾。 人工拆除主要扬尘环节应有控制措施， 安排专人定时洒水保持潮湿。

3.6.3、遇有风力在六级以上，禁止进行露天拆除作业。

3.6.4、当日拆除施工结束后， 所有机械设备应停放在远离被拆除建筑的地方， 施工期间的临时设施，应与被拆除建筑保持一定的安全距离。

3.6.5、拆除工程施工现场特种作业人员必须持有效证件上岗作业。

3.6.6、施工现场临时用电必须按照国家现行标准《施工现场临时用电安全技术规范》JGJ46 的有关规定执行。夜间施工必须有足够照明。电动机械和电动工具必须装设漏电保护器， 其保护零线的电气连接应符合要求。 对产生振动的设备， 其保护零线的连接点不应少于 2 处。电源采用三相五线制，设专用接地线。总配电箱和分配电箱应设防雨罩和设门锁， 同时设相应漏电保护器。 从严格做到 “一机一闸一漏电保护装臵” 。一切电气设备必须有良好的接地装臵。电动机械必须定机定人专门管理，使用小型手持电动工具时均使用带漏电保护的闸箱。

3.7、拆除工程文明施工管理

为加强文明施工管理， 在认真学习贯彻国家及地方文明施工管理条例基础上， 组织成立文明施工管理小组， 由项目经理任组长， 从现场施工、 垃圾运输到日常生活文明均设专人管理， 切实加强施工现场文明施工， 并制作文明施工标志牌， 放在醒目的地方提醒工人注意，共同维护一个文明的施工条件。

# 第三章 质量管理体系与措施

本工程在施工过程中，我们将严格按GB/T19001-2008质量保证体系组织施工，加强施工全过程质量控制，并严格执行国家现行的质量标准和法规及市地方性质量文件。同时，加强项目质量管理、规范管理工作程序，不断完成工程项目的质量保证体系，达到预期质量目标。

## 一、质量目标

1.1、质量目标

本工程按照GB/T19001-2008质量管理体系的要求，建立工程质量保证体系，精心施工，严格管理，确保工程质量目标的实现。工程项目部的全体职工牢固树立起“质量第一”和“为顾客服务”的思想。

1.1.1、将企业和项目的质量方针和质量目标始终贯穿到质量管理工作中，横向展开到各个有关部门，纵向分解到每个作业点，做到纵向衔接，横向协调。

1.1.2、实现质量管理业务标准化，管理流程程序化。明确规定出项目各个部门，各个环节的质量管理职能、职责、权限，并把各单位工作体系之间与整个项目部范围中联系起来。

1.1.3、建立一套灵敏、高效的质量信息管理系统，规定质量信息反馈、传递处理的程序和方式，保证整个项目部的信息全面、及时、准确。

1.1.4、由资深质量员担任专职质量员，建立综合的质量管理小组，以组织、计划、协调综合各部门的质量管理活动。同时要健全和完善相应的质量检查工作体系。通过项目上的质量活动来全员带动其它方面的管理工作，从而提高整个项目部的管理水平.

1.1.5、加强全员质量教育，提高操作人员质量意识，开展群众性的质量管理小组活动，进行自检，互检，使质量保证体系建立在牢固的群众基础之上，确保物料、工程各细小环节均无漏洞。

1.2、质量目标控制内容

1.2.1、严格工艺纪律，施工现场的生产工艺和操作规程是操作者进行生产的依据和法规，任何人都必须严格执行，做到依规程工作，违反必纠。

1.2.2、掌握施工生产现场的质量动态，这就是指按照一定的要求，以对质量状况进行综合统计与分析，用数据的控制图及时掌握质量现状，发现质量质量问题，明确对策和方向，迅速予以改正。

1.2.3、加强质量检验工作，充分发挥质量检验的重要作用，促使工程质量在管理状态下稳定与提高。

1.2.4、建立质量管理点，在施工生产现场中，对需要重点控制的质量特性，工程关键部位或质量薄弱环节，在一定时期内一定条件下强化监督管理，并指派具有娴熟技能、丰富经验的施工人员操作，使工序处于良好的受控状态。

1.2.5、对于连续作业，做好交接班工作，确保全过程监控，以免由于工作时间过长导致失误。

1.3、质量管理计划

认真贯彻执行国家和地方发布的技术标准、规范、规程以及有关规定。本工程应用的主要施工规范详见附表。各检验批工程的施工，认真按照设计要求和相应的施工及验收规范的规定进行。操作中认真开展“三检”（自检、互检、交接检），加强专职质量员的检查检验工作。全面对照规范中的各项规定，凡未达到合格的检验批工程，及时返修，同时还应按要求整理工程质量保证资料，确保工程质量达到一次性验收合格目标。

项目经理对工程质量的实施负有全部责任，由各专业施工技术员，工地料具员，各施工班组质量员、参加组成的工程质量组织体系，以确保工程项目的达标。

每个工序开工前先制定技术交底、安全交底、环境保护交底。认真核对图纸，尽量将施工中的矛盾在自审中找出，并协调定出解决方案参加图纸会审。施工技术人员应对施工班组人员进行详细的执行技术规范、技术措施与注意事项的交底，并且要有记录。

施工过程中，各班组应严格按图纸施工，严格执行施工规范，操作规程，严格执行施工方案中制定的施工顺序，施工方法和组织措施，认真做好施工原始记录。在施工过程中，因施工条件的突然变化，工程无法按图纸和原定程序及方法进行，工程质量无法得到保证时，应停止施工，并应由施工技术员与有关方面联系，采取必要措施，经设计、业主、监理批准后，在保证质量的前提下继续施工。各专业技术员、质量管理人员均有检查监督之责，对违章者应及时劝阻，必要时可停止施工。建立质检网络，建立由技术负责人、质检员、施工员、材料员组成的质检体系，层层落实，责任到人。

## 二、质量保证体系

2.1、质量保证体系框图

建立以公司为首的核心层，质量科为质量管理的监督中心，项目质量检查员为实施层的全面质量管理网络体系，成立QC小组，落实质量保证体系，对本工程实行全面质量管理。详见附图。

建立以项目经理为首的施工现场管理体系，配备专职质量检查员对质量进行全方位的管理和检查。

项目质量保证体系如下：

质量保证体系网络图

### 政府质监部门

### 建设单位

### 监理单位

### 质量控制措施

### 项目经理部

### 施工技术科

### 各职能科室

### 质量控制措施

### 专业质检员

### 专业工长

### 各施工作业队

### 合格工程

2.2、质量目标管理办法

质保体系中要做到质量管理职责明确，责任到人，便于管理。管理人员职责如下：

2.2.1、项目经理

项目经理要对整个工程的质量全面负责，并在保证质量的前提下，平衡进度计划、经济效益等各项指针的完成，并督促项目所有管理人员树立质量第一的观念，确保《质保计划》的实施与落实，协调好与内外各方面的关系，创造良好的施工外部环境。

2.2.2、项目技术负责人：

项目的质量控制及管理者，对整个工程的质量工作全面管理，组织图纸会审、施工组织设计交底、技术交底，主持编制关键工序的作业指导书及质保计划，监督各施工管理人员质量职责的落实，同时指导项目“QC”小组开展活动。

2.2.3、项目副经理：

作为负责生产的主管项目领导，要把抓工程质量作为首要任务，在布置施工任务时，充分考虑施工难度对施工质量带来的影响，在检查生产工作时，严格按方案、作业指导书进行操作检查，按规范、标准组织自检、互检、交接检的内部验收。

2.2.4、质检员：

质检人员作为项目对工程质量进行全面检查的主要人员，对工程质量全面监督控制，实行跟踪检查，发现问题及时整改，对出现的质量问题及时发出整改通知单，并监督整改以达到相应的质量要求，定期向项目副经理书面汇报近期质量检查情况及处理措施，并接受甲方及监理公司、各级领导的监督检查及交底验收。

2.2.5、施工工长：

工长作为施工现场的直接指挥者，自身应树立质量第一的观点，施工前对每道工序进行书面技术交底。在施工中随时对作业班组进行施工指导、质量检查，对质量达不到要求的施工内容，监督整改。工长也是各分项施工方案、作业指导书的主要编制者，施工前要编制好各分项详细的施工方案及作业指导书，报项目总工审批后指导施工。

## 三、质量保证措施

3.1、质量技术措施

3.1.1、加强技术管理，认真贯彻规范、标准及各项管理制度，建立岗位责任制，熟悉施工图纸及有关技术要求，做好技术交底工作。

3.1.2、实行目标管理，进行目标分解，按单位工程及分部分项工程落实到责任部门和人员。从项目的各部门到班组，层层落实，明确责任，制定措施，从上到下层层开展，使全体职工在生产的过程中用从严求实的工作质量、用精心操作的工序质量，一步一个脚印地去实现质量目标。

3.1.3、积极开展质量管理（QC）小组的活动，工人、技术人员、项目领导“三结合”，针对技术质量关键组织攻关，积极做好QC成果的推广应用工作。

3.1.4、制定分部分项目工程的质量控制程序，建立信息反馈系统，定期开展质量统计分析、掌握质量动态，全面控制各分部分项工程质量。

3.1.5、贯彻全面质量管理，使全体职工树立起“质量第一”和“为用户服务”的思想，以员工的工作质量保证工程的产品质量。

3.2、施工准备过程中的质量控制

3.2.1、优化施工方案和合理安排施工程序，作好每道工序的质量标准和施工技术交底工作，搞好图纸审查和技术培训工作。

3.2.2、合理配备施工机械，搞好维修保养工作，使机械处于良好的工作状态。

3.2.3、对产品质量实现优质优价，使工程质量与员工的经济利益密切相关。

3.2.4、采用质量预控法，把质量管理的事后检查转变为事前控制工序，达到“预控为主”的目标。

3.3、施工过程中的质量控制

3.3.1、加强施工工艺管理，保证工艺过程的先进、合理和相对稳定，以减少和预防质量事故、次品的发生。

3.3.2、坚持质量检查与验收制度，严格执行“三检制”原则，上道工序不合格不得进入下道工序施工，对于质量容易波动，容易产生质量通病或对工程质量影响比较大的部位和环节加强预检、中间检和技术复核工作，以保证工程质量。

3.3.3、隐蔽工程做好隐、预检记录、专业质检员作好复检工作，再请业主代表、监理代表、质检站验收。

3.3.4、做好各工序的成品保护工作，下道工序的操作者即为上道工序的成品保护者，后续工序不得以任何借口损坏前一道工序的产品。

3.3.5、砂浆配合比应符合要求，由试验室先进行试配，经试验合格后方可使用。并按规范留置试块。

3.3.6、及时准确地收集质量控制原始资料，并作好整理归档工作，为整个工程积累原始准确的质量档案，各类资料的整理与施工进度同步。钢筋、水泥等重要物资必须有从各批材料进场检验到使用于建（构）筑物的具体部位的跟踪原始记录。

3.4、质量保证技术措施

3.4.1、施工计划的质保措施

在编制进度计划等控制计划时应充分考虑人、材、物及任务量的平衡，合理安排施工工序和施工计划，合理配备各施工段上的操作人员，合理调拨材料机具，合理安排各工序的交叉作业时间。

3.4.2、施工技术的质保措施

发放图纸后，内业技术人员会同施工工长先对图纸进行深化、熟悉、了解提出施工图纸中的问题、难点、错误，并在图纸会审及技术交底时予以解决。同时，对质量难以控制的施工部位或新的施工工艺进行深入研究，并编制相应的作业指导书或施工方案用以指导施工。土建内业技术员要将各专业所有预留预埋深化到土建图纸中，以便土建施工时检查监督，防止漏埋、错埋。

搞好施工技术交底。本工程采用三级交底模式：第一级为项目技术负责人，对本工程的施工流程进行安排、质量要求及主要施工工艺向项目全体管理人员及工长、质检人员进行交底。第二级交底为施工工长向施工班组进行各项专业工种的技术交底。第三级由班组向工人交底。交底必须有记录。

3.4.3、施工操作中的质保措施

施工操作人员是工程质量的直接责任者，所以从施工操作人员的素质到对他们的管理均要有严格的要求。

对每个进入本项目的施工人员均要求达到一定的技术等级，进行技术考核，尤其是特殊工种工人要有操作证，随时对进场劳动力进行考核，对不合格者坚决调离。

加强质量意识教育，提高施工人员质量意识，在质量控制上加强自觉性。

施工管理人员（工长及质检人员），应随时对操作人员的工作进行检查，在现场为他们解决施工难点，指导施工，对不合格的立即整改。

在施工中各工序要坚持自检、互检、交接检的三检制。

# 第四章 安全管理体系与措施

## 一、安全目标

必须贯彻执行“安全第一，预防为主”的方针，坚持“管生产必须管安全”的原则。在编制计划和施工技术文件及布置、检查、总结、评比施工生产工作的同时，必须将安全工作列为主要内容。在项目施工全过程中，切实抓紧、抓细安全管理的控制，消除施工现场的不安全因素，保证项目施工的顺利进行。

无任何安全事故发生是本工程的安全目标。

## **二、安全生产保证体系**

项目部安全生产保证体系如下：

安全管理保证体系

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  | 项 目 经 理 | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  | 项目副经理 | | | | | |  |  |  |  |  | 项目技术负责人 | | | | | |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 专职安全员 | | | |  | 工程部 | | | |  | 物资部 | | | |  | 技术部 | | | |  | 综合管理部 | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | | | |  |  | | | | |  |  | | | |  |  | | | | | |  |

## 三、安全管理制度及措施

3.1、安全生产责任制

本工程制定以项目经理为主，安全负责人为辅，各级工长及班组为主要执行者，保卫、安全员为主要监督者，医务人员为保障者的安全生产责任制。各自职责如下：

3.1.1、项目经理：全面负责施工现场的安全措施，分项安全方案，督促安全措施的落实，解决施工过程中不安全的技术问题。

3.1.2、安全负责人：督促施工全过程的安全生产，纠正违章，配合有关部门排除施工不安全因素，安排项目内安全活动及安全教育的开展，督促劳防用品的发放和使用。

3.1.3、施工工长：负责上级安排的安全工作的实施，进行施工前安全技术交底，监督并参与班组安全学习。

3.1.4、其它部门及保卫部门：保证消防设施的齐全和正常维护、使用，消灭火灾隐患。医务人员应及时诊治各类疾病，保证施工人员的身体健康，对突发性事故，采取急救措施。后勤及行政部门保证工人的基本生活条件。

3.2、安全生产制度

安全生产制度包括安全教育、检查、交底、活动等四项制度。

3.2.1、安全教育制度

新工人入场时，除公司已进行第一次安全教育外，进入项目时也要进行安全意识、安全知识、安全制度教育。然后，进入各自班组，再进行本工种的安全技术教育。尤其是特种作业人员，必须持证上岗。专业安全员要进行专门考核，合格的上岗，不合格的培训，直到合格后才能上岗。另外，每月全项目还要定期进行一次安全教育。

3.2.2、安全检查制度

专职安全员要随时检查以下内容：班组人员防护用品是否完好及正确使用，作业环境是否安全，机械设备的保险装备是否完好，安全措施是否落实。每天检查安全隐患、违章指挥、违章作业的情况一旦发现及时发出整改通知，限期整改。分公司里每月定期进行安全检查，检查安全防护措施，各种违章制度执行情况、安全措施等。

3.2.3、安全活动制度

安全负责人和技术负责人定期或不定期召开由管理人员参加的安全生产会议，以便于研究安全生产对策，确定各项措施执行人，处理安全事故，学习有关的安全生产文件。班组每天晚上定期召开安全总结会议，对当天生产活动进行总结，针对不安全因素，发动群众，提出整改意见，防患于未然，学习有关的安全生产文件等。

3.3、安全技术措施

临边的防护

临边：基坑四周在土方回填前设醒目标志。

3.4、消防保卫管理

施工现场必须设置畅通消防车道，配备足够的消防器材、消火栓，进水主管务必满足消防要求；

消防设施应能保证建筑物最高处的灭火需要，高压水泵及高层消火栓要随结构施工同时设置。临时消火栓要有防寒冻保温措施；

现场料场、库房的布局应合理规范，易燃易爆物品、有毒物品均应设专库保管，严格执行领用、回收制度；

现场建立门卫、巡逻制度，并实行凭证出入制度；

实行动火票制度，现场电焊、切割等动火施工必须经过项目经理允许，并由安全员发票动火。

各分项工程，各分管辖地实行“谁主管、谁负责”的原则。

## 四、施工保证措施

4.1、机构设置

为确保施工安全，经理部和施工工区将成立安全领导小组，分别由经理和施工工区负责人任组长，经理部设专职安全员1人，各分部及工区设兼职安全员1人，具体负责安全工作的实施。建立健全安全保证体系，确保施工的安全。

4.2、具体措施

在施工过程中，必须认真贯彻“安全第一，预防为主”的方针，广泛应用系统工程和事故分析方法，严格控制和防止各类伤亡事故的发生。具体措施如下：

1、加强领导，健全组织。项目经理部、施工工区成立安全领导小组，设专职安全员制定严格的安全措施，定期分析解决工作中存在的问题，及时发现和排除不安全隐患。

2、安全教育要经常化、制度化。开工前进行系统安全教育，开工后抓好“三工”教育和定期培训。通过安全竞赛、现场安全标语、图片等宣传形式，增强全员安全生产的自觉性，时时处处注意安全，把安全生产工作真正落到实处。

3、严格安全监督，完善安全检查制度。各级安全生产领导小组要定期组织检查。各级安全监督人员要经常检查，发现问题及时纠正，真正把事故消灭在萌芽状态。

4、按施工组织设计和工艺流程科学组织施工。严格各工序衔接，严格操作规程，严禁各种违章指挥和违章作业行为的发生。

5、所有施工设备和机具在使用前均必须由专职人员负责进行检查、维修、保养，确保状况良好。起重工、电工、电焊工等主要工种必须经过培训并经考核取得合格证，方可持证上岗操作，杜绝违章作业。

6、夜间施工要有良好的照明设备。

7、抓好现场管理，坚持文明施工，保障人身、机械和器材的安全。

8、要安全用电，严格按有关规定安装线路及设备，用电设备都要安装地线，不合格的电工器材严禁使用。

9、认真做好防火、防盗工作，重点设备要重点防护，严防各类事故的发生。

4.3、安全措施及文明施工

1、开工前应做好安全思想教育，树立“安全第一”的方针，对职工进行上岗培训，合格者方准上岗操作。对于从事电气、焊接、车辆驾驶等特殊工种的人员，应经过专业培训，获得合格证书后，方准持证上岗。

2、设置标准的固定配电箱和移动配电箱。箱内必须有保险开关和漏电保护开关。配电重要部位及电气焊接操作场地、电缆线路、照明线路按有关规定要求设置，并做好防护措施。

3、进入施工现场必须戴安全帽，严禁酒后和非专业人员上岗操作。

4、所有机械设备必须严格按程序操作，严禁盲目、野蛮作业或带病工作。

5、所有电气设备和线路应设专人负责，夜间施工应保证足够照明。

6、施工场地做到道路通畅，危险地段设安全标志。

7、建立安全保证体系，坚持做到交任务必须交安全，并经常组织检查，38如发现问题立即改正。

## 五、保证安全的具体规定及技术措施

5.1、严格公司等上级机关颁发的安全生产法规，特别是在施工生产区域必须严格遵守的安全生产六大纪律，严格执行安全生产规则。

5.2、认真做好安全生产教育，对所有参加施工生产的职工（包括外包工、代训工及实习生）入场前均应进行安全生产和消防意识的教育。未经教育不得上岗，同时应结合工程进度及施工工艺，进行有针对性的安全知识和遵章守纪教育。

5.3、安全施工。施工班组要认真做好安全上岗交底活动记录，每周一上午组织不少于1小时的安全教育活动。

5.4、现场机电维修人员应该常检查设备触电是否完好有效。

5.5、认真贯彻“安全第一，预防为主”的方针，严格落实本公司所制定的各项安全规章制度与安全操作规程。

5.6、落实安全生产责任制，明确各级、各部门安全生产责任，多形式开展38安全生产宣传教育，根据分部分项工程特点进行有针对性的安全技术交底，建立施工现场安全检查制度，对检查中发现的事故隐患，做到定人、定措施、定时间如期整改。

5.7、严格执行监理单位与建设单位对工程现场安全上的要求。

5.8、施工现场应设明显安全标志，进入施工现场必须戴安全帽，高处作业要佩安全带，距离地面3m以上应设有防护栏或挂安全网。

5.9、编制施工组织设计时，根据工程特点分别制定安全措施，建立建全各项规章制度，并认真贯彻执行，落实劳动保护措施。

5.10、每天坚持收听天气报告并做好记录，及早制定防风、防雨措施。

5.11、对投入本工程使用的机械设备和施工设施进行全面的安全检查，未经有关人员验收的设备和设施不准使用，不符合安全规定时立即整改完善。

5.12、夜间施工时，应分组安排好施工顺序，有足够的照明设施。

5.13、加强用电管理，保证变电配电达到“四防”要求。工地的电动设备、电力线必须由电工人员统一管理，开关应设防雨、防潮措施，并设有漏电保护器与接地、接零保护，做到经常维修，保护良好，对不符合安全要求的电力设备及电力线路不得使用。电缆、电线必须架空，严禁非专业人员擅动电气设备，防止发生触电事故。

## 六、防火、防灾等各项防范措施

6.1、做好防火防灾工作。搭设的工棚位置与易燃品库之间必须符合有关规定要求，在工棚仓库附近要设消防器材，工棚附近严禁堆放易燃性物品。

6.2、由项目经理、安全员组成消防安全小组，具体负责实施防火安全

6.3、施工现场必须具有实行动火申报制度。严格执行“十不烧”规章制度，动火必须具有“二证一器一监护”才能进行。

6.4、在施工范围内、仓库、临时设施四周应按规定设置足够的灭火器材，并由安全员检查落实到位。

6.5、酸碱泡沫灭火器机由专人维修、保养，定期调换药剂，标明换药时间，确保灭火机性能正常。

6.6、施工中的易燃、易爆物（如汽油、油漆、氧气瓶、乙炔瓶等）都必须按规定设置，妥善保管。

6.7、现场必须配有消防供水总管、消防栓、消防带，设置水泵并保持器材完好。

6.8、严禁在工地利用灯泡或明火取暖；严禁使用煤油炉、电炉烧煮，如有发现则严加处理，宿舍内严禁私接电线，私接违章电器。

6.9、对施工现场四周道路旁侧城市专用消防龙头调查清楚。进入工地道路保持通畅，宽度不小于3.5m。

6.10、加强警卫人员上岗职责，每天下班后对工地临时设施进行一次防火寻查，消灭事故隐患。

## 七、成立文明施工领导小组

成立安全综合办公室，全面负责施工全过程的安全检查、安全布置、安全监督和安全奖罚。

安全生产、文明施工领导小组：

组 长：项目经理

副组长：项目副经理 项目安全员

组 员：项目部各组成人员 各工种工长

## 八、文明施工措施

我们遵守招标文件中文明施工及环保的要求，成立本项目部创建文明工地活动领导小组，制订创建文明工地活动的实施方案和具体措施，争创“文明施工单位”做到：履约信誉好；质量安全好；料机管理好；队伍建设好；环境保护好；综合治理好；

8.1标化现场施工的场容场貌

8.1.1、施工现场实行硬地面施工，安排专人经常清理建筑垃圾并洒水，防止扬尘。每周举行一次清扫和整理施工现场活动，以保持场容场貌的整洁。

8.1.2、施工现场必须设置明显的标牌，标明工程项目名称、建设单位、设计单位、监理单位、施工单位、项目经理和施工现场总代表人的姓名，开、竣工日期，施工许可证、批准文号等到。

8.1.3、施工现场的管理人员在施工现场佩戴证明其身份的证卡，着装和安全帽的颜色也应有所区别，便于识别。

8.1.4、建立项目标化管理网络，实行专人负责标化管理工作

8.1.5、施工现场布置合理，物料堆放有序，便于施工操作。

8.1.6、严格执行国家和地方有关安全生产及文明施工的法规、标准和办法，建立键全各级、各部门安全生产及文明施工责任制和安全文明体系。

8.1.7、施工现场设置专职文明施工安全员，做到佩证上岗、动态管理，及时收集、记录、整理、管理台帐等技术资料。施工现场的作业人员严格遵守本岗位的安全文明操作规程，不违章作业，违返劳动纪律。

8.2、施工现场应当按规定设置安全标志：

指令标志、提示标志、禁止标志等，施工现场的主要出入口处设置醒目规范的施工标牌（一图五牌）：

8.3工地总平面图：

工程概况牌、 安全生产纪律及记录牌：文明施工制度牌：标明文明施工现场管理规章制度。

8.4、施工现场按文明施工安全生产的要求，设置各项临时设施，并达到下列要求：

8.4.1、施工区域内应设置能保证施工安全的夜间照明和警示标志，并采取安全防护措施。

8.4.2、各类材料、机具设备按工地总平面图的布置，在固定场地整齐堆放，不得侵占场内道路及安全防护等设施。

8.4.3、施工中确保工地出入口和道路的畅通、安全、便民。施工中造成沿线单位、108居民的出入口障碍和道路交通堵塞，及时采取有效措施，给予恢复和疏导。

8.4.4、施工中造成下水道和其他地下管线堵塞或损坏的立即疏浚或修复；对工地周围的单位和居民财产造成损失的承担经济赔偿责任。

8.4.5、工程完工后，及时拆除工地围栏，安全防护设施的其它临时设施，并将工地及四周环境清理整治，做到工完、料尽、场清。

# 第五章 施工场地治安保卫管理计划

## **一、治安联防方案**

为了加强施工现场的保卫工作，确保建设工程的利进行，根剧现场保卫工作基本标准的要求，结合本工地的实际情况，为预防各类盗、破坏案件的发生，特制定本工程的治安联防方案。

1.1、本工程设立治安联防保卫領导小组，由工程主管領导为组长，负责全面领导工作，安全员为副组长，组员有若干。

1.2、工地设门卫值班室，由保安6人昼夜轮值班，对外来人和进出车辆及所有物进行登记，夜设专人看护，重点是仓库、办公室等。

1.3、加强对外地民工的管理，摸清人员的底数，掌握每个人的思想动态，及时进行教育。

1.4、每月对职工进行一次治安教育，每季度召开一次治保会，定期进行治安检查，并将会议检查整改记录存入资料内备查。

1.5、对易燃，易爆，有毒化学危险品设专库专管，非经单位领导人批准，任何人都不得动用。

1.6、施工现场必须按照“谁主管，谁负责”的原则，确定主要领导负责保卫工作，层层订保卫工作责任制，建立保卫领导小组，与施工单位，分包商签订安保工作责任书。

1.7、施工现场要建立门卫巡逻制度，护守卫人员要佩带执勤标志。

1.8、工地内禁止赌博、酗酒、聚众斗殴等违法行为。

1.9、锅炉房、变电室、大型机械设备及工程的关键部位和关健工序，是现场的要害部位，要指定保护措施，确保安全。

1.10、做好成品保护工作，制定具体措施;严防被盗、破坏和治安灾害事故的发生。

1.11、施工现场发生各类案件和灾害事故，要立即报告并保护好现场，配合公安机关侦破。

## **二、重大节假日安全保卫方案**

2.1、成立以项目经理为组长的重大节假日安全保卫领导小组

2.2、领导小组职责:

2.2.1、贯彻上级机关指示精神，落实宣传教育计划。

2.2.2、检查督促责任制落实，预防事故的发生。

2.2.3、亲临一线，带头值班，严抓死守，确保安全。

2.2.4、组织检查评比，不断总结提高，推进工作。

2.2.5、加强施工现场治安保卫工作，加强现场巡逻，加大管理力度。

2.3、应急准备及安全措施:

2.3.1、项目节前召集项目所属施工人员进行一次节前安全教育，提高节日安全意识，做到人人皆知。

2.3.2、节前进行一次易燃易爆危险品及消防安全检查，做到检查有记录、有整改、有复查验收。

2.3.3、建立项目主管人员24小时值班制度。

2.3.4、成立由保安队员组成的巡逻队，负责施工现场以及生活区的24小时不间断巡逻监控，及时处理、上报各种隐患、事故，保证工地安全。

2.3.5、项目部值班员和巡逻队队长为紧急事务联络员，负责紧急事务的联络信息反工作。

## **三、治安保卫制度**

3.1、贯彻落实上级公安机关制定的治安规章制度，项目经理部、施工单位齐抓共管，共同做好施工现场的治安保卫工作。

3.2、项目部要建立健全完善的治安保卫组织，由项目经理牵头定期开会分析组织检查、寻找漏洞、制定指施。

3.3、制定切实可行的治安保卫制度，作到有章可循，重点部位重点人口形成文字档案，作到有据可查。

3.4、项目部设立治安保卫值班制度，重大节假日重大活动期间主要领导要亲自值班。

3.5、施工现场所有出入口应设警卫室，昼夜有值班人员和记录，施工重要环节应成立护场队，巡逻检查以确保安全。

3.6、项目部、施工队、班组之间层层签订《治安包保责任书》各自管好自家的门，管好自家的人。

## **四、工地门卫制度**

4.1、门卫人员必须坚守岗位，忠于职守，坚持原则，严格值勤，热情服务。

4.2、门卫值班人员必须着装整洁，精神饱满，严格执行交接班制度，对出入车辆物品严格检查登记。

4.3、工地材料出门，必须持有项目经理签字的出门条方可放行。

4.4、进入现场必须持有“出入证”小商贩严禁入内，因业务往来人员必须出示有效证件办理进门手续方可放行。

4.5、门卫人员对持包出入现场者有权开包检验，不服从者交安全部门处理。

4.6、对偷带工地材料，无出门条出门的，交工地安全部门处理，特珠情况，可先予扣留。

4.7、严格执行警卫人员“十不准”和奖恁制度。

4.8、门卫值班人员必须着装整洁，精神饱满，严格执行交接班制度，对出入车辆物品严格检查登记。

## **五、民工住宿安全管理制度**

为保证住宿人员的生命及财产安全，防止各类安全及火灾事故的发生，创造良好的居住环境，特规定如下

5.1、住宿人员需“四证”(身份证、就业证、暂住证、出入证)齐全，缺一不可。

5.2、住宿区内禁止躺在床上吸烟，烟头禁止乱扔。

5.3、禁止私拉乱接电线，未经批准禁止使用电热器具

5.4、禁止用消防器材、乱动消防设施。

5.5、禁止存放工具、杂物、易燃易爆危险品。

5.6、禁止堵塞消防及疏散通道。

5.7、禁止乱到剩饭剩菜。

5.8、禁止随地大小便。

5.9、禁止酒聚众賭博打架传看黄色书刊音像制品。

5.10、禁止留宿外来人员。

以上规定住宿人员必须遵守，如有违犯者将按规定处罚，并对住宿单位处相同金额罚款，情节严重者交公安机关处理。

## **六、民工住宿区安全管理措施**

为保证民工生活区的居住安全，保证工地的正常施工生产秩序，特制定如下管理规定

6.1、凡在民工住宿区内居住人员的单位必须与项目经理部签订《民工住宿区安全包保责任状》并遵照执行。

6.2、民工住宿区内照明用电一律使用三十六伏低压电。

6.3、住宿区按实际需要配备灭火器材，保证出现火情能及时进行扑救。

**第六章 环境保护管理体系与措施**

## 一、环境保护目标

本工程的环境保护目标是：“两不破坏”－不破坏景观、不破坏生态；“三不污染”—不造成水质污染、不造成空气污染、不造成噪音污染。

## 二、环境保护的管理措施

2.1、设立环保机构，切实贯彻环保法规

2.2、对废弃物的处理，不适宜填筑的材料及时分别堆放整齐并运至业主指定的位置进行填埋处理。

2.3、采用有效措施，消除施工污染

施工废水、生活废水采用沉淀池、化粪池等方式处理，清洗集料或含有油污的废水采用集油池的方式处理，不得污染水源及耕地。施工地点要防治噪音污染，施工车辆不得鸣笛，在临近居民区处施工时，必要时需设置消音墙。施工机械施工便道经常洒水，防止车辆通过时尘土飞扬。

2.4、强化环保管理，健全环保管理机制，定期进行环保检查，及时处理违章事宜，并与当地的环保部门建立工作联系，接受社会及有关部门的监督。

2.5、加强环保教育，宣传有关环保政策，强化职工的环保意识，使保护环境成为参建职工的自觉行为。

2.6、以醒目的标志封闭施工区域，并在区界挂以醒目整洁的环保语言和企业精神等标牌。

2.7、保护生态。施工中注意保护自然和生态，不得随意拆堵水利设施，保护好河渠，不污染水源。

## 三、水土保持

3.1、防排水：施工期间始终保持土地的良好排水状态，修建有足够泄水断面的临时排水泄道，并与永久性排水设施相连接，不形成淤积和冲刷。

3.2、施工道路顶面表面筑成2%的横坡，以利于排水。

3.3、基坑边坡要进行支护，分段留设排水沟。

# 第七章 工程进度计划与措施

## 一、施工进度计划

1.1、工期目标

本拆除工程共计包括19栋住宅楼及该区域内的其他地上建筑物、构筑物和附属物，拆除施工按照招标人根据现场实际情况确定的分组（每五栋楼为一组）及每组的具体开工时间进行，每组工期为12日历天。

1.2、施工总进度计划的编制原则

本工程包括管道、园路、绿化、照明等工程施工，施工地点相对比较集中。为保证工期和施工质量，我公司拟按如下原则进施工总进度的编制：

1、认真贯彻执行党的方针政策，国家法令法规，上级主管部门对本工程建设的指示和要求。

2、为求缩短建设周期，加强与其他各专业的密切联系，统筹考虑，以关键性工程的施工分期和施工程序为主导，协调安排其他各单项工程的施工进度，应有必要的方案比较，选择最优方案。

3、在充分掌握及认真分析基本资料的基础上，尽可能采用先进的施工技术、设备，最大限度地组织均衡施工，力争全面施工，加快施工进度，同时要做到实事求是，有适当余地，保证工程质量的安全施工。当进度情况变化时，要及时调整施工总进度。

4、充分重视和合理安排准备工程的施工进度，在主体工程开工前，相应各项准备工作基本完成，为主体工程开工和顺利进行创造条件。

5、充分考虑自然条件与水文条件对工期的制约因素。

6、体现工程的计划程序，前后兼顾，衔接合理，减少干扰，施工均衡的思想。

7、在保证工程质量和总工期的前提下，充分发挥投资的效益。

1.3、施工进度计划编制依据

1、国家和上级有关部门的政策、法令及指令等；

2、根据招标文件要求和本工程设计图纸；

3、工程所在地区的基本施工条件和具体资料；

4、根据相关工程预算定额；

5、工程量清单；

6、针对工程特点拟定的施工方法；

7、施工控制性进度表；

8、施工劳动力高峰人数和平均人数

9、施工有效工作日分析与平均强度分析；

1.4、施工进度计划

根据招标文件对工期的要求，结合我企业现有的资源能力，使之达到合理配套，使各施工环节协调一致，达到均衡施工，拟定以下控制性进度计划（具体见进度计划表）。

## 二、进度保证措施

2.1、工期保证措施

2.1.1、实现工期的总体保证措施

1、我企业为保证工程按期竣工，在整个施工过程中实施项目法人管理，以项目管理中心，统一协调，统一现场管理，调派精良的施工及管理人员，选择切实可行的施工方案保证按期完工。

2、建立以项目经理为首的施工管理系统，掌握和控制施工进度，及时进行人力、物力的平衡调度，保证施工按计划正常进行。

3、掌握施工动态，协调内部各工种之间的工作，注意后续工序的准备，布置工序之间的交接，及时解决施工中出现的各类问题。

4、提前拟定各项施工技术方案，提前完成各种标准试验、配合比设计及原材料试验，以便监理工程师批准后能及时施工。提前做好机械设备的检修保养工作,保证施工时作业顺利。

5、认真做好施工准备工作，及时完成图纸会审等技术准备工作和人员、机械、材料等施工组织准备工作,机械、材料提前进场。

6、建立与设计单位的联系及时了解，消化图纸内容，确保不影响工程进度。工程中的材料很多，为防止因材料供应脱节而影响施工，我公司将按招标单位的要求提前提供材料计划，积极配合招标单位的工作，并视招标单位的要求提供有关信息和帮助。

2.1.2、组织措施

成立具有开拓精神，运行高效的项目经理部，内部密切配合。加大劳动力投入，组织施工水平高、技术熟练的施工队伍，合理安排作业班次。配备充足的机械设备并加强维修保养，提高机械利用率。虚心接受各级领导、职能部门的监督、检查与指导，处理好与各部门工作关系。加强生产管理，编制详细的控制网络，实施网络法施工，抓日进度，旬分析组织阶段性施工战术，积小胜为全胜。

抓住主要程序，根据工程量配备足够的劳动、施工机械以及材料，高峰时实行两班制，以保证不产生施工间歇。投入足够的工程设备，材料根据计划，提前订货和准备，防止因不能及时进场而影响工期。充分利用本公司的机械设备优势，压路机、挖掘机等设备满足工程需要。

2.1.3、管理制度措施

一旦中标，我公司将立即组织施工人员进场做施工准备工作，以及交接工作，迅速作好临设和机械设备和材料的准备工作。做好施工前的各项准备工作，施工准备在原地表面处理工程穿插进行，并在作业面出现后立即组织后续工序跟进施工，以赢得时间。合理安排交叉作业，充分考虑工种与工种之间，工序与工序之间的配合衔接，确保科学组织，流水施工。

项目经理部用周计划控制分部分项工程进度，按计划要求，每周召开一次平衡调度会，及时解决劳动、施工材料、设备调度问题，确保工程按计划实施。

与业主每周开一次工作协调会，及时解决工作中出现的问题，确保工程顺利开展。

2.1.4、技术措施

1、加强生产管理，编制详细的施工进度控制计划，牢抓日进度、旬分析、组织阶段性施工战术、积小胜为大胜。

2、加强技术管理与科技攻关，紧密结合该工程的特点和施工现状，采用先进、合理、科学的施工方案和施工技术，确保工程的一次验收的合格率。

3、大胆使用新工艺、新技术、新材料、新设备，在取得经验的情况下大力全面推广。

4、加强工序管理，统筹安排，各专业、工种之间紧密配合，相互创造条件。

2.1.5、经济措施

1、内部考核与奖罚也以合同与制度形式明确责任到人，确保计划顺利实施。

2、工程资金专款专用，对工程成本做好事前预控、事中控制、事后分析工作。如在工程较集中时期，公司可抽调部分资金。

3、制订奖励政策，奖勤罚懒。每月向施工队下发任务单时就明确工期，达不到工期要求按比例扣除计量工资，提前完成任务而且质量达到要求则相应给予奖励。并执行对项目部的分阶段工期目标考核，并由项目部将目标分解成可供各专业施工队进行考核的小目标，每月定期考核，考核结果与专业施工队及负责人的收入直接挂钩。执行招标文件的规定，按合同工期每推迟一天罚款一万元，并以合同总造价的5%为限。

2.2、各施工段进度保证措施

2.2.1、各施工段进度保证措施

1、在施工控制上，重点抓关键线路上的工序，以分部工程和单元工程施工进度来保总进度，即单元工程必须计划进行。

2、施工进度计划进行严格组织管理，控制关键线路的施工进度，并按单元、分项工程流水、穿插作业，加速施工进度。

3、加强质量控制，避免返工现象，实行定额管理，按定额完成情况与个人挂钩。

4、人员、设备、技术、进度等方面的安排要留有余地，在设备、技术方面，使用先进设备，推广新的施工技术和新工艺。

5、抢前抓早、合理安排作息时间，分班作业，昼夜施工。

2.2.2、各施工段进度实施、检查和纠偏的具体措施

1、为了保证工程工期按时履约，现场成立工程指挥部，由项目经理任组长，技术负责人、施工员任付组长，各工种负责人任组员，对该项目实施工作。

2、工期实行目标管理，实行结点考核奖罚制度，排出详细的作业计划，把每个分部、分项工程指标落实到各班组各部门，交指标、交措施，实行定人、定岗、定时间，使劳动力，周围材料能合理使用，加快施工进度。

3、在开始施工前，应首先创造好施工条件，参照网络进度计划，随时合理组织和调配劳动力，加强管理机构力量，层层落实责任制。

4、加强施工力量调派和管理，合理安排各施工阶段的劳动力，缩短工艺流程，严格按流水计划实施，制订各阶段的劳动计划、材料供应计划，在计划实施过程中要加强日常检查，一旦发生问题，马上采取措施进行补救，在每个部位结束后检查实施效果，以便及时整改落实。经常对职工进行思想教育，充分调动大家的积极性，开展安全生产，施工任务的竞赛活动。

5、保质保量完成日计划和月计划的施工生产任务，施工总负责人经常召开各工种负责人协调会，及时解决施工中的一些具体问题。

6、施工关键阶段组建“突击队”。

7、建筑材料、机械设备、周围材料做到及时供应，在总的材料供应计划中，应有月计划、旬计划。掌握日计划供应量，绝对杜绝停工待料现象发生，认真把好材料采购和供应关。

8、加班加点，充分利用时间，及时掌握好季节、气候，不打疲劳战，有充分的预备力量，随时保证计划顺利进行。利用夜间时间施工，加快施工进度，保证工期提前计划实现。

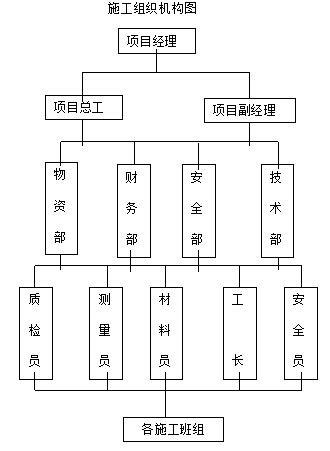
9、各工种密切配合，尽量为对方创造条件，保证工程工期按时履行。

# 第八章 项目主要管理人员及工程技术人员组成情况

## 一、施工组织机构

本公司对该项目工程高度重视，我们按项目法组织施工，配备现代化的机械设备，挑选和组织精兵强将上施工一线。成立经授权的现场管理机构，以项目负责人为首成立项目部，进行现场管理，组成专业性较强、工作效率的管理层，负责组织和指挥本合同工程的施工，有效地全面履行合同。项目部设经理1名、副经理1人、总工程师1名，并按照招标文件的要求，配备质检、试验、安全员、材料员、测量等专业人员和财务负责人、计划统计负责人。

项目经理部下设四部、二室、一队的管理机构，即施工技术部、计划财务部、物资设备部、安全质检部、工地试验室和综合办公室、测量队。现场组织机构详见本下图。



## 二、项目管理班子的人员配备、素质及管理经验

为保证本工程的施工质量和工期，我公司将选派具有丰富施工经验和较强组织能力的项目经理负责该工程的施工任务，负责工程技术的人员均选用具有多年施工经验的技术人员，并抽调精兵强将负责施工。在工程施工过程中，我们将定时组织我单位的几位专家对施工方案进行审查并指导解决施工中出现的问题。同时项目经理部内设各职能部门。

## 三、各部门岗位职责

3.1、职能部门职责

3.1.1、质检科

工地工程质检科的主要工作职责：

1、根据本工程的特点，对施工现场进行认真全面的踏勘，确定科学、合理、可行、经济的施工方案。

2、熟悉施工图纸及有关的设计、招投标文件，了解设计意图。

3、负责对工程进行放样，对各具体工种进行技术交底，并提出 相关的技术要点。

4、对工程中所使用的机械设备、材料等进行进场前的质量检测，确保进场机械设备的施工性能，使进场的各种材料都能达到规范及合同规定的要求。

5、负责施工过程中质量控制、检测及试样的取定和送检、试验。

6、收集整理各种与工程有关的信息、资料。

3.1.2、施工管理科

1、熟悉施工图纸及有关的设计、招投标文件，了解设计意图。

2、对各施工作业组进行技术交底，并提出相关的技术要点。

3、编报月、旬、日施工计划，并上报工程计划的完成及执行情况。

4、组织召开工前、工后会议，总结工程中存在的问题与不足。

3.1.3、物资科

1、负责工地材料的采购、保管，并及时上报材料消耗表，提出使用计划。

2、负责工地机具设备的维修与保养工作

3.1.4、办公室

1、根据工程的施工进度，负责工程的财务调配，确保工程的正常施工。

2、负责与地方关系的协调工作，保证工程不因地方原因而停工，或使公司造成不必要的损失。

3、做好工程施工过程的后勤保障工作。

3.1.5、安保科

负责施工过程中工地的安全保卫工作。

3.2、项目经理部各成员分工

3.2.1、项目经理：全面组织协调各施工区域的施工工作，对建设单位的工程全面实施负直接责任，保证工程进度质量及施工予算得以实现。同时在项目部其他人员的协助下制订月进度计划，负责对发生的问题提出解决方案，对各工区交叉矛盾进行协调，并代表投标单位负责与建设单位在经济、材料供应、工期进度等所有方面进行协调，并确定具体时间开月进度协调会。会议议题是汇报月完成计划进度情况，提出下月进度计划，落实甲供材料进场时间及数量，工程进度款的数额，听取建设单位对进度计划的改进意见或要求。在项目部内部召开周协调会、日碰头会，解决每周、每日工程上的进度、质量、材料供应、劳动力协调及文明施工等事宜。

3.2.2、项目副经理：协同项目经理工作，保证工程正常施工的情况下对施工中质量、进度、安全等各方面负责协调、计划、安排。

3.2.3、项目工程师：负责整个工程的技术管理、质量控制工作，施工过程中，以项目经理为中心，组织相关技术人员对工程进行管理和检查，使各分项工程均能符合图纸设计要求并保证施工质量。此外，还负责所有施工现场平面布置，负责与设计单位、建设单位、监理单位联系工程的设计变更工作，负责对施工负责人所不能正确理解的设计意图作出正确解释，对工程是否需要支援作出判断和提出建议，在现场指导相关人员按照正确的方法进行施工。

3.2.4、质检员：在项目经理和项目工程师的领导下，负责对全部工程的施工予以监督、检查和验收，负责现场和各工种作业步序、操作规程、材料质量的评定及建筑物本身的施工质量的评定，隐蔽工程的验收和材料的试验等。质量员有权制止一切有违国家法规或标准的操作行为，有权越过项目经理向上级主管部门或有关部门反映质检情况。

3.2.5、材料员：负责现场所有材料进货、验收及发放，负责核收材料质保书，按时提供现场材料报表。为成本员统计现场材料提供原始数据。负责现场材料场地的调配，仓库的调配。

3.2.6、试验员：负责现场所有材料复试，按照材料试验规范的要求抽取样品进行送检，负责向资料人员提供试验报告。并在开工初期编制试验计划报项目工程审核实施。原材料的试验工作应根据工期进度适度提前，以保证材料经过复试合格及时使用于本工程。

3.2.7、施工员：根据施工生产进度，安排作业班组生产任务。在班组生产过程中对班组实施监督、检查、指导、协调材料、工序和机械设备的使用。在程工序开工前签发任务单。对分部分项工程的质量、进度、材料、人工进行定量分析。按规定时间结清或结转任务单，发挥任务单对工程进度和成本微观控制作用。核对任务单与预算人工、材料用耗的差异。

3.2.8、安全员：负责施工现场安全检查动态管理、消防保卫、环境保护等管理。

# 第九章 资源配备计划

## 一、机械设备安排与进场计划

1.1、机械设备投入计划

工程机械设备是保障工程进度的最基本的需要，本工程的工程设备包括工程施工机械设备和工程试验设备。

1.1.1、在施工过程需要安排一些相应的机械设备，下表为本工程中主要机械，其他小型机械、电箱、照明设备等我单位已具备。部分施工机械可能根据工程的需要重新采购或租赁。

根据现场实际情况，一旦条件成熟，可以在一周内根据工序所需要投入的机械设备、人力有计划有步骤地到场，随时形成各个工序的大干高潮，同时拟准备一部分施工机械及人员待命，准备随时投入施工。

1.1.2、试验设备与实验室的建立：为了能够在施工中对工程质量进行有效的控制，取得各项技术数据，根据工程的施工内容，我单位配备了下表里的主要试验设备，对于另外一些（如镊子、药剂、烧杯等）小型试验仪器设备我单位将根据需要重新购买，同时，为了保障试验的顺利进行，我单位将在施工现场建立一个20平方米的试验室。

1.2、拟投入的主要机械设备及进场计划

详见附表。

## 二、班组配置、劳动力配备及投入计划

2.1、班组配置

2.1.1、我们首先要选用自己的专业施工人员，利用专业施工队，以最熟练、最直接的方法做到最佳效果。在结构及关键岗位全部采用自己的施工班组作业。以合理的工价，严格的达标管理，制订奖罚办法，按工种单价提取一定的奖金额奖给达到工种优秀标准的工人。借助监理的力量，监理工程师确认达标即可领到本项目奖金，将目标结果与工人劳动收入直接挂勾，施行激励制度。

提供数量充足、性能完备的施工机具给予工人发挥技术水平的最大空间。

2.1.2、人员管理目标

对进场的施工人员进行严格的资格审查。找到最好的专业厂家生产加工专业构件并负责现场安装一条龙控制的做法，是达到最佳效果方便的措施：所有工程段各班组施行挂牌施工，责任明确，奖罚分明。

2.2、劳动力配备及投入计划

根据工程量以及专业工种的需要计划，高峰期投入150人左右。主要投入工种以砼振捣工、瓦工、壮工、木工、电工、沥青砼为主，辅以部分普工，视工程实际需要，动态增减各工种人员。合理地进行劳动力的调配与运用。对职工进行计划、技术、质量、安全等交底；对劳动力进行必要技术培训与教育。

2.3、劳动力管理

2.3.1、劳动力管理控制

1、施工人员必须充分熟悉工程特点、施工范围、工艺流程，合理安排施工和作业计划。合理安排施工顺序，有关工种搞好调协关系，避免不必要的返工浪费。严格把质量关，精心操作，合理用料，降低废品率，提高材料的利用率，做到省时、省力、省材料。

2、加强劳动力管理，合理安排人员进出场，加强劳动纪律，提高机械作业水平。合理配置施工力量，根据不同施工阶段的不同要求适时进行调整，避免因施工力量的不均衡投入带来的窝工损。

3、努力降低工具使用和维修费，提高工具设备的使用率和利用率，加强工具的保管，使工具的保管责任到人，保证工具在使用过程中不得正常损坏和丢失。

4、加强施工过程的技术质量管理，提高质量管理的预控能力，确保施工质量不出现问题，使施工中不因质量问题而返修。

2.3.2、夜间施工

合理安排夜间施工项目，施工人员不得大声喧哗和撞击物件，减少人为的噪声扰民现象。噪音较大的工序尽量避免夜间施工，夜间施工应有足够的照明，在深坑、陡坡等危险地段应增设红灯标志，以防发生伤亡事故。

施工区域应用标准路栏等严格分隔，并有明显标记，夜间施工人员应佩带反光标志，施工地点应加挂警示灯，以防行人或车辆和等误入。

2.3.3、农忙、节假日施工

1、关心职工的生活需要，解决他们的后顾之忧，使职工能全身心的投入到工作中去，在施工中考虑到施工人员的特殊情况，在不影响施工的前提下，根据工程进度的情况可以安排请假，并限归队时间，同时对不回家人员增加施工补贴，提高待遇。

2、在生活上注意改善，丰富饭菜的花色品种，在农忙及节假日时采取免费就餐的措施，注意生活卫生，定时发放防疫药品，施工现场备有茶水，禁止饮用生水，避免因流行疾病的发生而导致减员。在前期施工时抓住有利时机，搞好工序穿插，能提前尽量提前，将施工进度向前推进，避免影响后续工期。

3、在施工进度安排上已考虑农忙及节假日的影响，不会因此而对工期产生影响。

4、在选择专业劳务队时就加以考虑农忙及节假日的出工率。对不受农忙及节假日影响且工人技术水平、操作技能又好的劳务队优先考虑。

5、对选好的专业劳务队在签订劳动合同时，对其不影响农忙及节假日出工率的风险抵挡金，兑现承诺时给予奖励，否则，加倍处罚。作业层劳动力将选用长期与公司合作，经历过类似工程施工，专业性较强、信誉较好的劳务公司签订劳务合同，从而确保各个工序负责人管理的劳动力相对稳定，使工程不致因农忙，节假日影响，做到有紊进展。

6、农忙及节假日保证不停工，对工人采取补偿措施，满足工人物质和精神需要，提高工人的工作积极性，加快工程进度。

# 第十章 冬雨季施工措施

## 一、冬季施工方案

冬季施工时由于其寒冷的的气候条件将会直接影响在建工程的施工质量、安全和进度。冬季施工的起止日期为：当冬天到来时，如连续五天的日平均气温稳定在5℃以下，则此5d的第一天为进入冬季施工的初日，当气温转暖时，最后一个5d的日平均气温稳定在5℃以上，则此5d的最后一天为冬季施工的终日。为保证冬期施工的顺利进行，自冬期施工开始前夕起，我项目经理部成立以项目经理为第一责任人的施工现场冬期施工领导小组，作必要的前期准备工作，编制冬期施工方案，并安排专人进行每天温度记录，为施工工作做好参考。

1.1、编制原则

确保工程质量；经济合理，使增加的费用为最少；所需的材料有可靠的来源，并尽量减少能源消耗；确实能缩短工期。

1.2、冬季施工特点

1.2.1、冬季施工由于施工条件及环境不利，是工程质量事故的多发季节。

1.2.2、质量事故出现的隐蔽性、滞后性。即工程是冬天干的，大多数在春季才开始暴露出来，因而给事故处理带来很大的难度，轻者进行修补，重者重来，不仅给工程带来损失，而且影响工程的使用寿命。

1.2.3、冬季施工的计划性和准备工作时间性强。这是由于准备工作的时间短，技术要求复杂。往往有一些质量事故的发生，都是由于这一环节跟不上，仓促施工造成的。

1.3、施工准备

当气温低于0℃时，应即采取冬期施工措施，以防止正在施工的建筑工程遭受冻害。

1.3.1、成立冬季施工领导小组

1.3.2、组织措施

（1）、进行冬季施工的工程项目，在入冬前应组织专人编制冬季施工方案。安全防火措施；测温制度和质量检查制度等。方案确定后，要组织有关人员学习，并向队组进行交底。

（2）、进入冬季施工前，对掺外加剂人员、测温保温人员，学习本工作范围内的有关知识，明确职责，经考试合格后，方准上岗工作。

（3）、与当地气象台站保持联系，及时接收天气预报，防止寒流突然袭击。

（4）、安排专人测量施工期间的室外气温。

1.3.3、图纸准备

凡进行冬季施工的工程项目，必须复核施工图纸，查对其是否能适应冬季施工要求。

1.3.4、现场准备

①根据实物工程量提前组织有关机具、外加剂等材料进场。

②对各种加热的材料、设备要检查其安全可靠性。

③计算变压器容量，接通电源。

1.4、安全与防火

1.4.1、冬季施工时，要采取防滑措施。生活及施工道路、架子、坡道经常清理积水、积雪、结冰，斜跑道要有可靠的防滑条。

1.4.2、冬季施工现场及临时工棚内严禁用明火取暖，应订出具体防火安全注意事项，并将责任落实到人。

1.4.3、现场火源，要加强管理；使用天然气、煤气时，要防止爆炸；使用焦炭炉、煤炉或天然气、煤气时，应注意通风换气，防止煤气中毒。

1.4.4、电源开关，控制箱等设施要统一布置，加锁保护，防止乱拉电线，设专人负责管理，防止漏电触电。经常移动的机具导线不得在地面上拖拉，不得浸入水中，应架空绝缘良好。

1.4.5、工地临时用水管应埋入土中或用草包等保温材料包扎，外抹纸筋。水箱存水，下班前应放尽。

1.4.6、草包、草帘等保温材料不得露天放置，以免受潮失去保温效果。

1.4.7、施工现场水源及消火栓应设标记。

## 二、雨季施工方案

2.1、雨季施工保证体系

根据总体施工进度计划安排，本工程进入雨期施工的主要施工项目为路基路面及混凝土工程，根据本项目特点编制有针对性的雨期施工方案。

2.1.1、由于本地区降雨主要集中在7～9月间，这段时间是工程施工重点阶段的时期，因此做好雨期的施工安排，对保证本工程以后的施工进度和质量有着重大的影响，为保证工期，雨期施工以预防为主，采用防御措施及加强排水手段，适时调整工序施工确保雨期正常的施工生产。

2.1.2、现场成立以项目经理为首的雨期施工领导小组，负责组织实施雨期施工的各项质量保证措施，首先全面调查施工现场的地势，调查天然排水系统及原有的排水管道等泄水能力，以便研究制定汛期排水方案，然后根据以上调查情况认真编制雨期施工方案，报监理工程师审批后组织施工人员学习，确保每个工序按标准、规范、规程和技术措施组织施工。

2.1.3、设专人值班接收天气预报，及时了解天气情况，做好防范工作。

2.1.4、与当地政府有关部门密切联系，疏通现有排水系统，保证排水通畅。

2.2.雨季施工准备

2.2.1、认真执行质量、安全检查制度，做好质量，安全检查工作，消除质量、安全隐患。

2.2.2、施工现场周围保持排水通畅，不积水，防止四邻地区地面水倒流。

2.2.3、在选择施工临时设施位置时，要注意周围地形，做好施工现场临时排水工作，避免因连阴雨或暴雨淹没施工材料。

2.2.4、雨期之前要对施工现场的所有设备进行全面检测电气设备要有安全可靠的防雨设施并挂合格证，雨后必须对电气设备进行绝缘电阻遥测，合格后再允许投入使用。

2.2.5、对水泵、配电箱等排水机电设备要经常检查，保证正常使用。

2.3.雨期施工技术措施

2.3.1、力争在雨季前完成土方开挖施工，低洼地段和地质不良地段应尽可能避开雨季施工。

2.3.2、尽量避开阴雨天进行路基施工。

2.3.3、施工要缩短战线、分段进行。

2.3.4、施工现场的电器设备做好防雨罩，小型机械用苫布盖好免受雨淋。电器设备雨后经电工测试，合格后方可继续使用。

2.3.5、加强对轴线控制点及水准点等测量标志的保护及校核。雨季填土时，槽底不能有积水，严格控制土壤含水率，并随填土随夯实。

2.3.6、如遇到暴雨天气不宜施工，并且使施工现场排水通畅，不得使周边道路集水，而造成交通不便。

2.4、施工现场临建设施

2.4.1、雨季来临之前，项目后勤办公室应对施工现场办公室、工人生活区临建房屋进行检查，检查房屋是否存在漏雨、稳固（防止坍塌伤人）、雷击等隐患，并及时进行整改。

2.4.2、明确施工现场临水的排放情况。

2.4.3、生活区周围应保持清洁卫生，做到无污物和污水，生活垃圾应集中堆放、及时清理。

2.5、雨期施工安全文明措施

2.5.1、现场施工人员、安全员、技术人员在雨期来临前应对现场进行雨期安全检查，发现问题及时处理，并在雨期施工期间进行定期检查。

2.5.2、机动车辆在雨期行驶，要注意防滑。

2.5.3、雨期正逢盛夏季节天气闷热，各项目经理部、专业分公司应适当调整作息时间，避开中午高温时间；后勤部门应采取必要的防暑降温措施，如遮阳、发放解暑药品和降温饮料或饮水加防暑药品等，做好施工人员的防暑降温工作。

2.5.4、保证现场干净整洁，防止蚊蝇滋生，避免传染病的发生，为此应经常对办公室、宿舍、食堂、厕所等地进行打药、消毒。

2.5.5、使用Ⅰ类手持电动工具以及打夯机等移动式电气设备必须戴绝缘手套。此类工具在下雨天不得使用。

# 第十一章 服务承诺与维保方案

## 一、服务体系

1.1、建立公司、项目经理部、工程保修施工作业队组成的三级保修服务组织机构。

1.2、自本工程交付之日起，在保修年限内，将定期组织回访小组对本工程进行回访，小组由主管副总经理或总工程师带队，有关部门及项目经理等人员参加。

1.3、成立保修队伍

保修期内，项目经理部成立工程保修小组，下设工程保修施工作业队，工程保修小组成员由工程经验丰富、处理问题能力强、工作认真的原项目经理部的施工管理人员及原工程施工的作业人员组成。配合建设单位做好各种保修工作，同时，将向建设单位提供详尽的有关技术说明资料，帮助建设单位更好的了解建筑使用过程中的注意事项。

项目经理部组建的保修施工作业队约25人，其中土建专业为10人，设备安装专业为15人。

1.4、回访过程中，对业主提出的任何质量问题和意见，均做回访记录，凡属施工责任的质量缺陷，我方将尽快提出处理方案，并及时组织维修。对不属于施工质量问题的，我方将热心为业主提供参考意见，协助业主进行解决。

## 二、保修措施及承诺

2.1、工程交付后建立保修业务档案，建立公司、项目经理部、工程保修施工作业队组成的三级保修服务组织机构。项目经理部保修小组成员由工程经验丰富、技术好、处理问题能力强、工作认真的原项目经理部的施工管理人员及作业人员组成。做好各项保修工作。

2.2、保修小组在接到业主维修要求后，立即到达现场与业主商定处理办法，能立即处理的质量问题，保证在1～3日内给予解决，需有关部门配合方可解决的问题应上报公司工程部，及时妥善处理，决不影响业主正常使用。

2.3、技术质量部将对保修工作进行技术指导，工程部进行过程监督、质量控制，物资设备部及时供应保修工作所需用的材料、机械、工具，全力以赴组织维修工作，做到令业主满意。

2.4、若业主对我公司的维修服务、维修速度、维修结果等方面不满意或对我公司的工作有建议，可以：填写意见反馈卡或打公司工程部电话。我单位将认真对待、落实整改，到达业主满意。

2.5、保修实施时认真做好成品及环境卫生的保护工作，做到工完场清，使业主满意。

2.6、对生命财产有危险的紧急突发事件（如停电、水管爆裂等）立即处理。

2.7、一般质量问题，保修工作将在24小时内完成，较大的质量问题，保修工作将在3～7个工作日内完成。

2.8、建筑安装工程如在保修期内发生质量问题时，由使用单位发现的，通知我项目经理部派驻现场保修负责人组织维修。

2.9、在保修期间，项目经理部保修小组将充分听取建设单位的意见。

# 第十二章 紧急情况处理措施及预案

## **一、总体应急预案**

为了加强安全生产工作，提高项目部在施工生产过程中突发事件的应变能力，尽快控制事态，尽量减少损失，尽早恢复正常施工秩序，特制定此总体应急救援预案。

1.1、事故应急救援预案的定义、编制依据及原则

1.1.1、定义

事故应急救援预案是指项目部为减少事故后果而预先制定的抢险救灾方案，是进行事故救援活动的行动指南。

1.1.2、编制依据

项目部施工生产过程中潜在危险源和事故后果分析。

1.1.3、编制原则

预案是针对可能造成人员伤亡、财产损失和环境受到严重破坏而又具有突发性的事故、灾害，如触电、机械伤害、坍塌、火灾及自然灾害等。

预案以努力保护人身安全为第一目的，同时兼顾财产安全和环境防护，尽量减少事故、灾害造成的损失。

预案是发生紧急情况时的处理程序和措施。

预案要结合实际，措施明确、具体、具有很强的可操作性。

预案应符合国家法律法规的规定。

1.2、项目部应急指挥及救援组织机构

**项目部应急指挥及救援组织机构图**

### 总指挥（组长）

### 第一副总指挥

### 事故处理组

### 项目应急指挥部及

### 应急救援组织

### 第二副总指挥

### 人员疏散组

### 联络通讯组

### 现场保卫组

### 伤员救护组

### 后勤支援组

项目应急指挥部及应急救援组织组成：由项目经理、项目副经理、技术负责人、项目部管理人员、作业队长等相关人员组成，项目部经理任组长、项目副经理任第一副总指挥、项目技术负责人任第二副总指挥、并明确各应急专业组长。

事故处理组人员组成：由项目部专职安全员任组长，施工班组长1名、施工作业人员2名组成。

人员疏散组人员组成：由项目部施工员任组长，施工班组长1名、施工作业人员2名组成。

联络通讯组人员组成：由项目部技术员任组长，施工班组长1名、项目办公室成员1名组成。

现场保卫组人员组成：由项目部质检员任组长，施工作业人员若干名组成。

伤员救护组人员组成：由项目部预算员任组长，施工作业人员4名组成。

后勤支援组人员组成：由项目部材料员任组长，施工作业人员2名、财务保障部成员1名、现场可供调用的施工作业人员若干名组成。

1.3、项目部应急指挥及救援组织职责

1.3.1、总指挥职责：

负责事故救援的整体指挥；

负责建立项目部通讯系统，保证与各项目部及上级主管部门的联系，并负责向上级主管部门的汇报工作；

负责成立事故调查处理小组，对事故调查处理工作进行监督。

1.3.2、副指挥职责：

负责指挥处理紧急情况，保证突发事件按应急救援预案顺利实施；

负责事故现场的抢险、保护、救护及通讯工作；

负责所需材料、人员的落实；

负责与上级安全生产管理机构的联系及情况汇报；

负责与相邻可依托力量的联络求救；

负责工程项目生产的恢复工作。

1.3.3、项目部应急指挥及救援组织各应急专业组职责：

事故处理组职责：负责事故发生后，收集相关事故信息，协助项目经理处理事故的相关事宜。

人员疏散组组职责：负责人员的清点及疏散工作。

联络通讯组职责：负责收集相关单位部门的通信方式，保证各级通讯联系畅通，做好联络工作。

现场保卫组职责：负责事故现场的保护。

伤员救护组职责：负责事故现场的紧急救护工作，及时组织护送重病伤员到医疗中心救治。

后勤支援组职责：负责事故处理过程中的后勤支援包括人员，事故处理所需的材料。

1.4、工作要求

相关人员必须服从统一指挥，整体配合、协同作战、有条不紊、忙而不乱。

必须确保应急救援器材及设备数量充足、状态良好，保证遇到突发事件时各项救援工作正常运转。

各应急小组成员必须落实到人，各司其职，熟练掌握防护技能。

项目部应急指挥及救援组织必备的资料与设施：

数量足够的内线和外线电话、或其它通讯设备；

危险品数据库：危险品的名称、数量、存放地点及物理化学特性；

救援物资数据库：应急救援物资和设备名称、数量、型号大小、状态、使用方法、存放地点、负责人、及调动方式；

现场人员个人防护用品使用情况；

结合工程特点制定安全事故应急救援实施方案。

各专业小组人员联络方式、现场员工名单表、各宿舍人员登记表；

上级安全生产管理机构、应急服务机构的联系方式。

1.5、紧急情况的处理程序和措施

事故发生后，根据其轻重缓急，分为一般事故、重大事故分级处理：

一般事故：人员触于危险状态，并未发生，要使其立即离开并更正；受伤较轻，现场医疗队可以解决。

重大事故：人员受伤较重或伤势严重，要立即送往最近的医院，现场医疗队只能做临时处理；人员处理危险状态，如基坑坍塌不能自救，要立即组织专业人员进行救援，并通知公安机关。

事故发生后，事故现场应急专业组人员应立即开展工作，及时发出报警信号，互相帮助，积极组织自救；在事故现场及存在危险物资的重大危险源内外，采取紧急救援措施，特别是突发事件发生初期能采取的各种紧急措施，如紧急断电、组织撤离、救助伤员、现场保护等；及时向项目部应急指挥及救援组织报告，必要时向相邻可依托力量求教，事故现场内外人员应积极参加援救。

项目部应急指挥及救援组织接到报告后，应立即向上级安全领导小组报告。对发生的工伤、损失在10000元以上的重大机械设备事故，必须及时向公司安全生产委员会报告，报告内容包括发生事故的单位、时间、地点、伤者人数、姓名、性别、年龄、受伤程度、事故简要过程和发生事故的原因。不得以任何借口隐瞒不报、谎报、拖报，随时接受上级安全领导机构的指令。

项目部应急指挥及救援组织，应根据事故程度确定，工程施工的停运，对危险源现场实施交通管制，并提防相应事故造成的伤害；根据事故现场的报告，立即判断是否需要应急服务机构帮助，确需应急服务机构的帮助时，应立即与应急服务机构和相邻可依托力量求教，同时在应急服务机构到来前，作好救援准备工作：如：道路疏通、现场无关人员撤离、提供必要的照明等。在应急服务机构到来后，积极作好配合工作。

事后，项目部应急指挥及救援组织，要及时组织恢复受事故影响区域的正常秩序，根据有关规定及上级指令，确定是否恢复生产，同时要积极配合上级安全领导小组及政府安全监督管理部门进行事故调查及处理工作。

## **二、专业应急预案**

2.1、防食物中毒应急预案

2.1.1、应急预案

项目部设立"项目部应急指挥及救援组织"，负责控制重大疫情和中毒事故等突发事件的统一领导和指挥工作，同时成立事故处理、人员疏散、联络通讯、现场保卫、伤员救护、后勤保障等职能组，相关各职能部门为其成员，密切配合，做好职责范围内的工作。

监测预警：对于早期发现的潜在隐患以及可能发生的突发事件，准确及时作出预警。

报告：按照《中华人民共和国传染病防治法》、《中华人民共和国职业病防治法》、《华人民共和国食品卫生法》、《突发公共卫生事件应急条例》、《食物中毒事故处理办法》等法律法规，及时将中毒事件在规定的时间内上报，报告内容应包括：疫情和事故发生的时间、地点、初步原因、发展趋势和涉及范围、人员伤亡与危害程度等情况；负责调查处理的有关单位在调查后2小时形成初步调查处理书面报告，其内容除上述外，尚包括初步推断传播途径（或污染环节等）以及已经采取的控制措施等。并于疫情或事故结案后5日内上报书面总结。

施工前项目部按照《职业健康安全和后勤管理程序》建立现场食堂，确保职工饮食卫生，杜绝食源疾病和食物中毒，项目部配备常规急救药品，并定期更换过期药品。食物中毒事件突发性强、不可预知性大，一旦发生，如抢救不及时、措施不得当，国家财产、人民生命安全将受到极大损失与威胁。因此，施工现场必须采取预防为主，积极控制处理突发食物中毒事件的原则。

2.1.2、应急措施

现场发生食物中毒情况时，最初发现者立即报告现场负责人，做好现场保护工作，并立即组织人员进行抢救，采取有效措施，控制事态的扩大，以最快的方式报告项目经理，由项目经理启动项目部应急指挥及救援组织并上级领导和相关部门。任何人不得推延报告或隐患事故。

同时立即停止食堂一切活动，并向上级领导及当地人民政府卫生行政部门报告，保留造成食源性疾病，食物中毒或可能导致食源疾病，食物中毒的食品及其原料，工具，设备和现场，配合卫生行政部门进行调查，按卫生行政部门的要求如实提供有关材料和样品，落实卫生行政部门要求采取的其他措施，对涉嫌刑事犯罪的事件报当地公安部门调查取证。

项目经理(总指挥)负责事件（故）发生时人力、物力的全面协调与调配，立即启动项目部应急指挥及救援组织并及时与上级主管部门及各有关部门的联络。

医疗救护组：组织区疾病预防控制中心、区卫生监督所等有关单位赴现场进行调查、采样取证、技术分析和检验；同时组织医疗机构积极提供现场救援和医疗救护。

现场保卫组：报请应急指挥部同意后，可以对食物（及其生产加工）、水源等采取控制措施，必要时可会同公安等有关部门封闭隔离有关区域；对易受感染的人群和其他易受损害的人群采取分散隔离、应急接种、预防性投药、群体防护等措施。

联络通讯组：加强部门间的协作与信息沟通，完善决策指挥网络，以将决策和指挥信息及时反馈应急处理指挥部、疾病预防控制机构、各医院以及疫情相关单位和职能部门，保证决策信息的快速传递和反馈，提高快速反应能力。

事故处理组职责：负责事故发生后，收集相关事故信息，协助项目经理处理事故的相关事宜。

人员疏散组组职责：负责人员的清点及疏散工作。

后勤支援组职责：负责事故处理过程中的后勤支援包括人员，事故处理所需的材料。

疫情及事故发生时，后勤保障组迅速协调现场所需防护设备、抢救医药、检验检测、物资等应急事宜。

2.2、火灾事故应急预案

2.2.1、应急预案

为能在突发事件时及时有效的组织人员疏散，救助困难伤员，抢救重要财物，减少伤亡，降低损失，根据部门实际情况，特制订本预案。

项目经理(总指挥)负责事件（故）发生时人力、物力的全面协调与调配，立即启动项目部应急指挥及救援组织并及时与上级主管部门及各有关部门的联络。

医疗救护组：组织医疗机构积极提供现场救援和医疗救护。

现场保卫组：现场秩序维护、警戒，其余各组协助。

联络通讯组：加强部门间的协作与信息沟通，完善决策指挥网络，以将决策和指挥信息及时反馈应急处理指挥部、各职能部门，保证决策信息的快速传递和反馈，提高快速反应能力。

事故处理组职责：负责事故发生后，收集相关事故信息，协助项目经理处理事故的相关事宜。

人员疏散组组职责：负责人员的清点及疏散工作。

后勤支援组职责：负责事故处理过程中的后勤支援包括人员，事故处理所需的材料。疫情及事故发生时，后勤保障组迅速协调现场所需防护设备、抢救医药、检验检测、物资等应急事宜。

2.2.2、施工现场疏散方法

初起火灾扑救的原则：

1、救人第一和集中人力的原则。即在火场上如果有人受到火势威胁时，在场人员的首要任务就是把被火围困的人员抢救出来；火灾发生时，有关负责人要在最短时间内把灭火力量和灭火器材集中到火场，力求在最短时间内抢救被火围困人员和扑灭初起火灾。

2、先控制、后消灭的原则。对于不可能立即扑灭的火灾，要首先控制火势的继续蔓延扩大，在具备了扑灭火灾的条件时，再展开全局进攻，一举消灭。

3、先重点、后一般的原则。就火灾现场而言，主要是：

（1）人和物相比，救人是重点，并且做到保护自己、救助他人；

（2）贵重物资和一般物资相比，保护和抢救贵重物资是重点；

（3）火势蔓延猛烈方面和其他方面相比，控制火势蔓延猛烈的方面是重点：

（4）有爆炸、毒害、倒塌危险的方面和没有危险的方面相比，处置这些危险方面是重点；

（5）火场上的下风方向与上风、侧风方向相比，下风方向是重点；

（6）可燃物质集中区域和这类物品较少区域相比，这类物品集中区域是保护重点；

（7）要害部位和其他部位相比，要害部门是火场上的重点。

2.2.3、初起火灾扑救的指挥程序和要点

1、及时报警。向公安消防部门报警，并说明发生火灾详细地址，起火物、火势情况，报警人姓名及所用电话号码。

2、及时组织扑救和疏散。总指挥在组织人员报警的同时，灭火救人要快，以快制胜，千万不要见了火就惊慌失措，既忘了报警，又慌了手脚，不及时采取果断的救人灭火、疏散物资等措施，而延误了最佳时机，使小火酿成大灾。

3、及时组织安全警戒。火灾发生时，保安负责组织火场及沟槽安全警戒。

4、指挥权的移交。当公安消防人员到场后，将火场指挥权移交给公安消防部门到场的最高指挥员，由公安消防队统一组织指挥，所有现场人员须听从公安消防指挥员的调遣。

2.2.4、初起火灾扑救的基本方法

火灾发生时，现场指挥员必须根据火灾起火物质燃烧的状态，而采取相应的灭火法进行灭火。

1、冷却灭火法。用水扑救火灾，其主要作用就是冷却灭火。但档案资料及带电物体失火不能用水扑灭。

2、隔离灭火法。将燃烧物与附近可燃物质隔离或者疏散开，从而使燃烧停止。这种方法适用于扑救各种固体、液体、气体火灾。

3、抑制灭火法。这种方法使用的灭火剂有干粉和囟代烷灭火剂（干粉灭火器和1211灭火器就是使用这两种灭火剂）。

2.2.5、安全疏散与逃生的组织指挥方法

1、人员的安全疏散与逃生自救。发生火灾时，在场人员有被烟气中毒、窒息以及被热气流烧伤的危险。因此，发生火灾后，首先要了解火场有无被困人员及其被困地点和抢救通道，以便进行安全疏散，并要求做到：

（1）稳定情绪，维护现场秩序；

（2）能见度差，鱼贯地撤离；

（3）烟雾较浓，做好防护，低姿撤离；

（4）自身着火，快速扑打，不能奔跑；

（5）对能自行走动的人，给指明逃生方向出口后让其自行脱险。对无法自行走动的人，可采取被、抱、抬等方法就出火场。

（6）保护疏散人员的安全，防止再入“火口”。

2、物资的疏散。

（1）应急于疏散的物资：可能扩大火势和有爆炸危险的物资，性质重要、价格昂贵的物资及影响灭火战斗的物资。

（2）组织疏散的要求：将参加疏散的人员编成小组，指定负责人，使整个疏散工作有秩序地进行；先疏散受水、火、烟威胁最大的物资；疏散出来的物资应堆放在上风向的安全地点，不得堵塞通道，并派人看护。

3、电源的控制

火灾发生时，由质安部负责现场电源及供电电源控制的有关事项。同时，根据火灾情况，切断有关区域的电源。

2.3、防触电预案

2.3.1、触电的原因

1、由于不慎等原因，接触到了经常带电的设备。

2、接触到了平常不带电，由于绝缘损坏而带电的设备的金属外壳。

2.3.2、预防措施

1、对于经常带电的设备，如开关、灯头、熔断丝等，应装好绝缘罩盖，不让其裸露。

2、定期检查维修电器设备的绝缘，确保绝缘状况良好。

3、安装保护接地和保护接零；

4、安装保护开关。

5、采用安全电压（12V、36V），如当需要行灯进入分离器检修照明时，行灯需要安全电压。

2.3.3、触电处理措施

1、触电必须急救，急救须分秒必争。但又必须顾及救助者自身安全。

2、触电急救，首先要使触电者脱离电源。

（1）触电者触及断落在地上的带电高压导线，如尚未确证线路无电，救护人员在未做好安全措施前，不能接近断线点8-10米，救护人员应迅速切断电源，或用适合该电压等级的绝缘工具解脱触电者。

（2）触电者触及低压带电设备，救护人员应设法迅速切断电源，如拉开电源开关或刀闸，拔除电源插头等；或用绝缘工具，及不导电的东西等解脱触电者，也可以绝缘自己进行救护（最好用一只手进行）。

（3）如触电者处于高处，要采取预防措施。

（4）救护伤员有时会使照明失电，临时的新的照明要符合防火防爆的要求，但不能因此延误急救。

3、伤员脱离电源后要急救。

（1）触电者如神志清醒，使其躺平，严密观察。反之，要确保其躺平气道畅通并呼叫伤员，严禁摇动伤员头部。

（2）需要抢救的伤员，应就地坚持正确救助（如断定其呼吸心跳停止要进行通畅气道、人工呼吸、胸外按压等方法救助）并设法联系医疗部门接替救治。

（3）未经医疗人员允许，不得给伤员喂药，不得随意摆弄伤者患处。

4、救助触电切记慌乱，既要尽快救助触电者又要尽可能的减少停电面积，尽快排除故障恢复供电。

2.4、消防应急预案

2.4.1、总则

认真贯彻落实《中华人民共和国消防法》，贯彻“预防为主、防消结合”的方针，履行消防安全职责，保障消防安全，根据项目部的防火要求，确保防火安全。

2.4.2、防火目标

为火灾事故控制为零。

2.4.3、消防应急救援组织机构

参见总体应急预案

2.4.4、火灾源易燃物的控制

电气焊、电气火灾、氧气、乙炔、油漆、防腐涂料、汽油、木材、吸烟等。

2.4.5、应急预案：

及时报警电话：119，如发生火灾及时报警，告知消防中队发生火灾的地点，火灾性质，火势，伤员情况，具体由通讯联络组负责。

应急救援各专业组接受项目经理的统一指挥、协商下开展抢救补救工作，特别是人，危险场、贵重物，易燃、易爆器具等的抢救，同时组织义务消防队扑救为源，先易后难，侧重重点，保证自身，全力求助，立即切断电源，以防电气火灾、二次燃烧。待消防中队投入求助后，义务消防队应积极配合并指点水源，火灾性质，重点部位、人员求助情况和没有求助的人、物、危险、易燃、易爆等，协同求助。

医疗救护组协助医务人员立即对伤员轻伤者进行现场处置、包扎、护送医院、安置、医疗。

待火灾扑灭完后，应配合消防中队对事故现场进行全面检查、特别是人、物、危险品、易燃、易爆等，防止发生二次易爆，事故处理组收集发生火灾的相关信息、协助项目经理做好事故处理工作，项目经理宣布应急结束。

2.5、自然灾害应急预案

2.5.1、总则

为提高自然灾害应急反应能力，建立和完善自然灾害救助体制最大限度地减轻自然灾害造成的损失，提高救灾工作整体水平，结合我项目部现场施工条件和自然环境带来的影响，制定本预案。

本预案所称自然灾害，是指洪涝、雪灾、地震、滑坡、低温冷冻等自然灾害。根据公司和救灾工作分级负责的体制，自然灾害按照不同部门分级管理，各部门分工负责，工程部积极参与，按照“公司为主，项目部为辅”的原则，统一组织自然灾害应急救助工作。

2.5.2、应急救援组织机构及职责

参见总体应急预案

2.5.3、应急响应

如有险情发生现场负责人及时向项目经理报告灾情，项目经理按照应急报告流程上报。

启动大规模自然灾害应急救助预案，成立救灾工作指挥部，统一指挥救灾工作。

工作指挥部立即召开紧急会议，听取灾情及各部门情况的汇报和应急工作建议.

救灾工作指挥部各部门对救灾工作要求，依据本应急预案规定的职责迅速开展工作，并立即抽调人员奔赴施工现场开展救灾工作。

2.5.4、备灾工作

参考历史灾情，认真组织有关部门和专家研究落实好转移路线、安置途径。

加强救灾部门建设，保证救灾工作经费，配备专用救灾车辆和通讯工具，确保救灾通信网络畅通。

建立救灾指挥系统和救灾物资储备制度。预案启动时救灾指挥部要迅速进驻并对救灾工作实施统一指挥。建立救灾物资储备仓库，专项储备必要的救灾专用物资。

加强各部门人员的培训工作。定期举办灾害管理人员培训班，提高其业务素质。不定期地进行救灾应急反应演习，以检验各级救灾系统的紧急反应能力。

2.6、群体性事件应急预案

2.6.1、总则

为了加强安全生产工作，提高项目部在施工生产过程中突发事件的应变能力，尽快控制事态，尽量减少损失，尽早恢复正常施工秩序，特制定此应急预案

2.6.2、项目部应急指挥及救援组织职责

参见总体应急预案

2.6.3、预防预警机制

建立高效、灵敏的情报信息网络，加强对社会不稳定因素的掌握和研判，逐步形成完善的预警工作机制。对可能发生大规模群体性事件的信息，特别是苗头性信息进行全面评估和预测，做到早发现、早报告、早控制、早解决。要特别强化情报信息工作，扩大信息收集的范围，增强信息分析的深度和广度，提高信息传报的效率，报送信息必须及时、客观、全面、准确，不得瞒报、谎报、缓报。各部门接到预警信息后迅速核实情况，情况属实的，事发地的部门迅速上报信息的同时，要根据职责和规定的权限启动各自的应急预案，并考虑事件可能的方式、规模、影响，立即拟订相应工作措施，及时、有效地开展先期处置，控制事态发展，将事件消除在萌芽状态。同时，根据防控情况及时调整措施，并视情安排人员、物资、资金和技术装备，防止事态扩大。

2.6.4、应急响应

现场应急指挥机构到位、应急处置人员进入事发现场后，按职责分工迅速投入处置工作。

主要负责人迅速赶赴现场，了解引发事件的起因和有关情况，提出工作方案，直接指挥现场处置工作，并带头与有关部门的负责人面对面地做群众工作，及时疏导化解矛盾冲突，尽快平息事态。

对群众提出的要求，符合法规和政策规定的，当场表明解决问题的态度；无法当场明确表态解决的，责成有关职能部门限期研究解决；对确因决策失误或工作不力而侵害群众利益的，据实向群众讲明情况，公开承认失误；对群众提出的不合理要求，讲清道理；有针对性地开展法制宣传，引导和教育群众知法守法。

事件平息后，事发地部门负责人要继续做好群众工作，对承诺解决的问题必须尽快兑现，消除可能导致事件反复的不安定因素，进一步做好化解工作，并加强跟踪和督查，防止事件反复。

2.6.5、应急保障

积极组织开展对大规模群体性事件现场指挥人员及队伍的指挥和技术培训，定期进行应急模拟综合演练，提高各单位协同处置、合成作战和快速有效反应能力，进一步增强对大规模群体性事件的预防和应急处置能力，形成比较完成和规范的处置大规模群体性事件的工作机制。

2.6.6、应急终止

经应急处理后现场应急指挥人员确认满足下列条件时，向应急指挥部报告，应急指挥部可下达应急终止指令。

当地应急政府主管部门应急处理应急终止；

上访人员得到有效劝返或有效处理，公共场所聚集人员得到有效疏散，受伤人员得到妥善救治。

重大及以上险情得到有效控制

2.7、人身伤害事故应急预案

2.7.1、应急救援系统的组织及职责

参见总体应急预案

2.7.2、紧急情况的报告流程

参见总体应急预案

2.7.3、应急响应

收到报告后，应急总指挥应立即发布应急预案启动命令，各应急组织小组立即准备赶赴事故现场；同时，应急总指挥应密切关注“最初应急小组”反馈的人身伤亡事故现场状况，确定是否需取消应急预案的执行。

最初应急小组作为第一个赶赴事故现场的救援力量，应通过喇叭告之现场人员有序远离现场，有救护经验的人员应迅速到最初应急小组旁边集结，待现场秩序得到保证后，最初应急小组人员与志愿参入救护人员进行人员编组，利用调度室急救箱内的医药展开伤口绑扎、固定等工作，并迅速向应急总指挥报告事故现场的情况。

人身伤亡事故应急小组到达现场后，现场保卫组负责事故现场的隔离保护与警戒，安排专人值守，夜间设红灯警示标志，保证救援现场秩序。

后勤保障组负责提供适合人身伤亡事故类别的应急防护装备，救援应急用车等设施，为人身伤亡事故提供除医疗药品之外的物资保障。

通信联络组做好现场信息的沟通协调工作，负责将总指挥的命令及时传递给各小组，根据人身伤亡事故现场情况和总指挥授权向相关部门寻求帮助。

人员疏散组结合事故现场情况，疏散尚未撤离的闲杂人员，提供或开辟出安全通道，或将危险因素进行控制，使伤员在安全地带得到救治。

2.7.4、应急结束

遇险人员全部得到救治或安排，确定发生事故的隐患已得到控制，由应急总指挥宣布应急预案结束命令，转入事故调查和恢复正常状态。

2.7.5、后期处置

事故处理组负责处理善后工作，经治疗康复的人员，在治疗期间，项目部按其工种正常工资水平支付工资；罹难者遗体临时存放、确认登计、遗物清点及丧葬等，同时还应做好伤亡人员家属的通知、接待、安抚、陪护等工作，并代表项目部与伤亡员工的家属就抚恤、补偿具体事项进行磋商，并达成一致意见，在经应急总指挥同意后实施。事故处理组负责善后处理中相关政府部门的接待、调查汇报等工作。

2.7.6、保障措施

1、人员保障

对救护队伍人员的现场救护能力进行培训；

各应急小组根据人员在位情况适时增减人员，保证组织机构的健全，人员到位。

2、药品、器械保障

项目部设备物资部根据现场易发事故情况准备必要的急救药品、担架、夹板、止血带、急救箱等；

设备物资部定期检查药品、器械的使用情况，对于常用药品及时做到补充更换，并指定专人负责。

2.7.7、应急救援的培训与演练

应急预案审批后，按计划项目部每半年内对全体人员组织一次培训，从而具备完成应急任务所需的知识和技能。对于新调入的人员及时培训。

主要培训内容：

1、应急响应的过程组织；

2、施工安全防护、作业区内安全警示设置、个人的防护措施、施工用电常识、在建工程的交通安全、大型机械的安全使用；

3、对危险源的突显特性辩识；

4、事故报警；

5、紧急情况下人员的安全疏散；

6、现场抢救的基本知识

应急预案审批后，经过有效的培训，项目部根据工程进展每年举行一次演练。对几种常见人身伤害的急救方法及伤员的搬运、转运进行演习。演练结束后及时做出总结，针对差距在以后的工作中加强改进。

第十三章 疫情防控措施

## **一、工作流程**

1.1、发热处理流程：

对体温超过37.5°C，并有疑似新型冠状病毒感染症状的患者进行隔离，在保障自身防护安全的情形下，给病人带好口罩，做好病人的详细信息登记（含：姓名、性别、籍贯、常住地、入场前住址、主要接触人群、所在项目、所在单位、联系电话、体温等），通知公司新型冠状病毒防控办公室，采取果断措施，及时拨打“120”送到指定的发热门诊就诊。

1.2、疫情报告流程：

发现新型冠状病毒疑似病例，应第一时间报告我公司新型冠状病毒防控工作领导小组办公室，并由其报相关政府主管部门。

1.3、对与疑似新型冠状病毒病人有密切接触的人员应及时进行隔离，并进行医学观察14天，经指定医院检查排除新型冠状病毒感染后方可正常工作。

1.4、对新型冠状病毒病人接触过的场所及物品，应迅速、严密、彻底地做好全面消毒工作。

15.1.5、积极配合上级有关部门做好流行病调查及善后处理工作。

## **二、防控措施**

2.1、加强施工现场管理，严格落实建筑工人实名制管理制度。

2.2、确保项目进行封闭式管理，未经主管领导批准，任何人严禁进入施工现场，确保值班人员的安全，每天坚持早晚测体温制度，现场施工人员严禁私自外出，减少与场外人员的接触。

2.3、做好现场的每日消毒工作，确保防控物资准备充足，如消毒液、口罩、红外线测温仪等。另外，需要场外人员进场的必须设置隔离区，隔离区要和现有人员生活区有一定距离，不得存在交叉生活、办公的机会。

2.4、施工人员不得来自疫情重点区域（如湖北武汉、吉林舒兰等），在进场前要先统计人员信息，报公司疫情防控办公室及安全设备部，如有上述疫情重点区域的施工人员要单独隔离14天再进场施工。

# 第十六章 合理化建议

为加快施工进度，建议分区域进行验收，对本工程提出的合理化建议如下：

1、建议施工过程采用封闭施工， 尽量减少施工污染及不安全因素， 确保施工区内安全、卫生，不影响周边施工等。

2、建议每周开一次由建设单位、监理单位、施工单位参加的现场例会，协调施工过程中出现的问题。

3、加强资料管理工作， 对于与往来单位的文件加强签证、 检查等记录工作，并明确责任和时间，避免相互推诿现象发生。

4、建议本工程分段进行竣工验收，加快施工进度。

5、建议成立设计单位、 监理单位、建设单位及施工单位四方技术专家小组，共同研究审定重要部位的施工方案， 新技术、新工艺、新材料的应用及创优措施。

6、严把质量关，根据施工进度制定符合现场进度要求的材料进场采购计划，以免停工待料，同时控制材料质量。

**附表一：拟投入本工程的主要施工设备表**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 设备名称 | 型号  规格 | 数 量 | 国别  产地 | 制造  年份 | 额定功  率（KW） | 生产  能力 | 用于施  工部位 | 备注 |
| 1 | 反铲挖掘机 | EX300 | 2 | 美国 | 2016 | 128 | 良好 | 拆除 |  |
| 2 | 自卸汽车 | 斯太尔 | 12 | 陕西 | 2018 | 200 | 良好 | 拆除 |  |
| 3 | 轮式装载机 | ZL50 | 2 | 厦门 | 2016 | 150 | 良好 | 拆除 |  |
| 4 | 工程洒水车 | GLW5109GSS | 2 | 湖北 | 2017 | 105 | 良好 | 拆除 |  |
| 5 | 炮锤 | EX300 | 5 | 美国 | 2016 | 128 | 良好 | 拆除 |  |
| 6 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 7 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 8 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 9 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 10 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 11 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 12 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 13 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 14 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 15 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 16 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 17 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 18 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 19 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 20 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 21 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

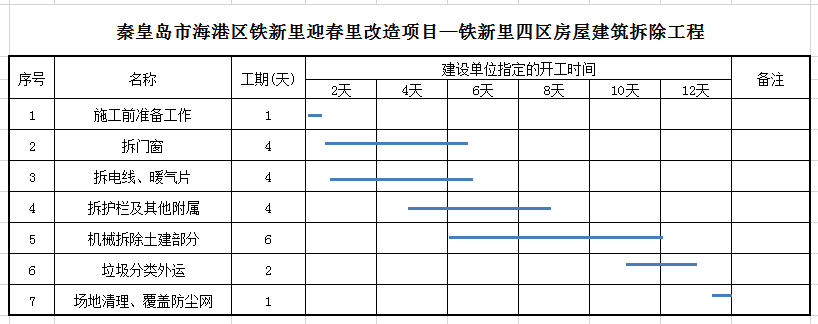
**附表二：劳动力计划表**

单位：人

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 工种 | 按工程施工阶段投入劳动力情况 | | | | | | | | |
| 施工准备 | 门窗拆除 | 护栏  拆除 | 车棚  拆除 | 电线暖气片拆除 | 机械拆除 | 建筑垃圾外运 | 覆盖防尘网 | 竣工验收 |
| 测工 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 |
| 钢筋工 | — | — | — | — | — | 5 | — | — | — |
| 焊工 | — | — | 5 | 5 | 5 | — | — | — | — |
| 电工 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 |
| 架子工 | 5 | — | — | — | — | — | — | — | 5 |
| 壮工 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | 5 |
| 安装工 | — | 5 | — | — | — | — | — | — | — |
| 机械工 | 4 | — | — | 2 | — | 5 | 6 | — | — |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**附表三：进度计划**

本拆除工程共计包括19栋住宅楼及该区域内的其他地上建筑物、构筑物和附属物，拆除施工按照招标人根据现场实际情况确定的分组（每五栋楼为一组）及每组的具体开工时间进行，每组工期为12日历天。



**附表四：施工总平面图**

